# Rapport annuel **2021**





# Axes

# STRATÉGIQUES 2021-2024



#### **Optimiser**

notre offre de services et assurer son évolution continue.

- 1.1 Positionner une offre de services évolutive qui répond aux besoins, aux réalités et au cheminement de carrière de nos membres.
- 1.2 Être un guichet unique pour les certifications PMI et DA, la formation continue et la valorisation des titres du PMI.
- 1.3 Veiller à continuellement améliorer et optimiser les structures de soutien (permanence et partenaires) et l'ensemble de nos services.
- 1.4 Demeurer un employeur d'excellence au niveau du développement, de la progression de carrière et des conditions de travail.



### Promouvoir

et faire rayonner le PMI-Montréal et la gestion de projet.

- **2.1** Faire connaître le PMI-MTL dans les régions québécoises de toutes les façons possibles et stratégiquement optimales.
- 2.2 Veille stratégique: optimiser notre présence lors des événements internationaux PMI GHQ, R3, LIM, EMEA.
- 2.3 Développer les stratégies de relations publiques et les relations gouvernementales au niveau provincial.





#### **Positionner**

les meilleures pratiques du PMI comme des incontournables dans le milieu communautaire.

- 3.1 Valoriser l'expertise de nos membres bénévoles dans le cadre des projets communautaires et de responsabilité sociale des entreprises.
- 3.2 Promouvoir les meilleures pratiques du PMI en démontrant la valeur ajoutée d'une gestion de projet efficace et efficiente au plan des ressources d'une organisation.
- 3.3 Se positionner comme accompagnateur clé des OBNL et developper un bassin d'ambassadeurs des valeurs et des pratiques du PMI.



#### Se positionner

comme acteur des tendances et comme influenceur des pratiques en gestion de projet.

- 4.1 Créer des opportunités de rassemblement et de réseautage pour les acteurs des milieux de l'innovation et des startups (incubateurs).
- **4.2** Étendre le membership dans d'autres milieux (gazelles).
- **4.3** Bâtir notre crédibilité auprès du milieu créatif.



# **CHER.E.S MEMBRES**

Je suis fébrile et très fière de vous présenter notre rapport annuel 2021, le premier sous ma présidence.

L'année 2021 est une année de résilience et de courage de notre part à tous.

Si l'année 1 de la COVID nous a permis d'implanter le changement, de démontrer notre agilité et notre sens de l'innovation, 2021 est une année où notre courage, tolérance à l'inconnu et aux événements que nous ne pouvons contrôler ont été testés au maximum.

Le conseil d'administration du PMI-Montréal a su assurer la stabilité et la pérennité de notre association : le travail accompli fait foi de la santé de notre association.

En parallèle à cette année deux de la pandémie, nos membres et notre association se sont retrouvés dans un marché de l'emploi féroce et exigeant.

Notre équipe à la permanence s'est agrandie cette année pour mieux servir nos membres et faire la promotion de la gestion de projet.

Nous avons choisi de maintenir notre Symposium, RDV Carrière et Concours élixir virtuellement, ayant analysé nos risques comme tout bon gestionnaire de projet!

Dans un contexte de relance économique, nous avons maintenu et bonifierons en 2022 nos démarches actives auprès du gouvernement afin de réitérer l'importance de la gestion de projet pièce maîtresse de la réussite des ambitions. À cet effet nous avons retenu les services de TACT conseils et rencontré plusieurs ministères et organisations pour promouvoir les meilleures pratiques en gestion de projet et l'agilité des organisations.

Notre engagement envers la communauté francophone de gestionnaires de projet est connu et cette année encore nous avons eu des membres du conseil d'administration du PMI-Montréal pour nous représenter au sein de la francophonie, particulièrement auprès de nos collègues africains. Nous cherchons à maintenir cet engagement et sommes fiers de nos membres qui sont nos premiers ambassadeurs.

J'en profite pour remercier mes collègues administrateurs, notre directeur de la formation et nos formateurs, l'équipe de la permanence, nos gouverneurs et enfin nos bénévoles plus engagés que jamais. Merci à vous tous qui faites en sorte que nous sommes les leaders de la gestion de projet francophone, présents sur toutes les tribunes au Québec et au sein de la communauté internationale du PMI.

C'est grâce à votre présence que nous rencontrons les défis auxquels nous sommes confrontés et nous vous remercions de votre assiduité, vos mots d'encouragement qui nous ont accompagné tout au long de cette année complexe et compliquée.

**Kateri Normandeau** Présidente, PMI-Montréal



Le conseil d'administration a tenu en 2021 une rencontre stratégique en personne, profitant d'une légère accalmie de la pandémie, et a mis à jour sa planification stratégique et les projets qui y sont associés, avec l'aide de l'équipe de la permanence et des gouverneurs.



Le comité ressource humaine a accompagné la direction dans la mise à jour des descriptions de tâches et l'évaluation des besoins de notre association et a préparé les changements prévus en 2022.



Le comité gouvernance a simplifié le processus d'évaluation et d'auto-évaluation du conseil et appuyé la présidence dans les processus de nomination des vice-présidents



Le comité audit, toujours attentif à nos résultats, surtout pendant la tourmente actuelle, est à revoir nos politiques de placement.

Les membres du conseil, notre direction générale et nos anciens présidents, gouverneurs et partenaires ont accompagné la présidence dans les démarches de Lobbyisme auprès du gouvernement et autres organisations. Il est important pour nous de faire la promotion des meilleures pratiques en gestion de projet et de mobiliser nos membres afin d'accompagner les organisations.

À cet effet, tout au long de 2021, des rencontres ont eu lieu avec des ministères et organismes publics afin de les sensibiliser à l'importance de la gestion de projet et de portefeuille, particulièrement dans les projets pour la relance de l'économie post-covid. Ces efforts seront maintenus en 2022 et je m'engage à vous livrer des rapports de nos activités au fur et à mesure.

Je tiens à remercier, en notre nom à tous, les administrateurs du PMI-Montréal qui donnent temps et énergie à notre association.

Kateri Normandeau



# C'est avec une pointe de nostalgie et le sentiment du devoir accompli que je vous adresse mon dernier rapport annuel.

J'ai avisé le conseil au cours de l'été 2021 que 2022 serait ma dernière année aux commandes du PMI-Montréal. J'ai tout aimé des dernières dix années et vous me connaissez assez pour savoir que je vais grandement profiter des années de retraite qui s'offrent à moi.

Malgré cette foutue COVID, 2021 a été une année de découvertes et de réussites pour nous.

Nous avons accueilli notre tout premier responsable du développement des affaires dans le but de mieux faire connaitre notre offre de services aux entreprises et augmenter les compétences en gestion de projet internes. Contactez-nous pour connaitre notre offre de cours privés!

Nous avons maintenu notre offre de cours co-modal : que ce soit en personne ou à distance ou les deux, les participants à nos formations ont une offre de grande qualité et les résultats aux examens de certification sont un gage du travail bien fait et une source de fierté pour notre équipe.

Nous avons obtenu le statut ATP: PMI AuthorizedTraining Partner et je tiens à souligner le travail de notre responsable de la formation et de l'équipe de formateurs sous la gouverne de Carl Gilbert pour ce changement de cap en pleine pandémie. Chapeau! Le PMI-Montréal sort plus fort que jamais

Sous l'impulsion de notre responsable des événements, une toute nouvelle communauté de pratique est née : Industries culturelles et créatives. Félicitations à toute l'équipe de bénévoles qui a su identifier un besoin dans une communauté émergente, résolument tournée vers l'avenir et dont les événements sont déjà des succès!

Merci à tous de la confiance que vous m'avez accordée au cours des dernières années et longue vie au PMI-Montréal et à l'implantation des meilleures pratiques en gestion de projet partout!

hause en Lamin

Louise M. Fournier Directrice générale, PMI-Montréal

# Rapport des



# Cours

# OFFERTS EN 2021

2021 a marqué un grand changement au PMI : les cours de certification PMP sont maintenant offerts via des « *Authorised Training Partners* » et PMI-Montréal a été le premier chapitre à obtenir ce statut. L'objectif de ce programme du PMI GHQ est de standardiser les cours offerts afin d'en assurer la qualité.

Des remerciements sentis à Carl Gilbert, Isabelle Legault et l'équipe des formateurs qui ont su naviguer tous ces changements, et ce en pleine période de turbulence pandémique. Tous nos cours sont maintenant donnés virtuellement et les enregistrements déposés dans les comptes des participants pour une période de deux mois suivant les cours. Ceci nous a permis de maintenir et bonifier notre offre de service.

L'augmentation des participants aux cours de préparation pour les certifications réservées aux hauts dirigeants témoigne de la maturité des gestionnaires de projet québécois et je tiens, de notre part à tous, à les féliciter de cet engagement envers la gestion de projet et ses meilleures pratiques.

Nous avons donné **725 cours** de préparation aux certifications du PMI cette année, répartis comme suit :



ACP





RMP



PgMP

11



CAPM

23



PMP



DASM

**20 23** 

# Activités **2021**

48 événements en 2021

160 PDUs

offerts à nos membres

## 43 Communautés de pratiques 114 PDUs 1700 inscriptions

Nous avons maintenu nos communautés de pratiques virtuelles et tenons à remercier les responsables bénévoles des communautés de pratiques de leur imagination et recherche de sujets pertinents et formateurs pour l'ensemble des participants. Les inscriptions sont à la hausse et nous chercherons à maintenir l'accès à distance dans le futur puisque ceci nous permet de rejoindre plus de membres.



## RDV Carrière virtuel 762 participants 5 PDUs

Merci à nos bénévoles qui ont réussi un événement virtuel de maillage. Malgré les obstacles, notre but est de permettre à des employeurs de rencontrer nos membres à la recherche d'emplois et chaque succès est un baume au cœur de l'équipe du PMI-Montréal et vaut mille remerciements.



### SYMPOSIUM 2021 virtuel 550 participants 38 PDUs

Sous la gouverne de Karyn Thibault et de sa super équipe de programmation, notre Symposium 2021 a rassemblé participants, conférenciers et commanditaires pour 3 jours de conférences consécutives. Par la suite, les participants ont pu avoir accès à la plupart des conférences pour une période de 30 jours, et ce, afin de profiter au maximum du contenu partagé. Merci à tous : conférenciers dynamiques et membres présents pour le succès de cette 12e édition.



## 2 grandes conférences 3 PDUs

En collaboration avec les étudiants en gestion de projet (AIGP) de l'UQTR, le PMI-Montréal a organisé deux conférences sur la gestion de projet et de la gestion des équipes en temps de pandémie. Merci à cette dynamique équipe de Trois-Rivières : le leadership de demain est entre bonnes mains ! Nous avons aussi accueilli Benoit Chalifoux, ami de longue date du PMI-Montréal, venu nous parler des qualités humaines nécessaires à la gestion de projet, rappel d'autant plus important que la pandémie affecte les relations entre collègues et collaborateurs.



#### Rencontres étudiantes

Il faut qu'il y ait eu des avantages à la COVID : nous avons eu l'occasion de rencontrer de nombreux groupes d'étudiants de tous les niveaux : CÉGEP, BAC et maitrise et c'est un réel bonheur de rencontrer les gestionnaires de projet de demain. Nous offrons une présentation d'une heure et sommes ravis de la réception tant des formateurs que des étudiants allumés et intéressés.

# Concours élixir LAURÉATS 2021

- > Professionnel(le) émergent.e en gestion de projet
- > Professionnel(le) en gestion de projet
- > Prix Carrière MGP ESG UQAM

- > Palmarès
- > Le prix de la relève





#### ÉLIXIR

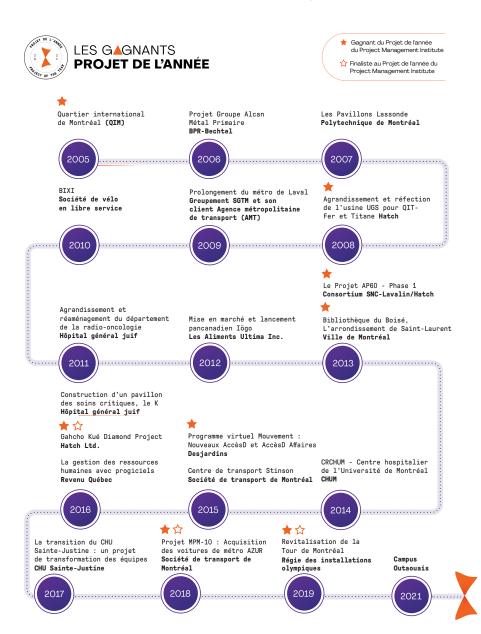
**555** participants (direct) via Zoom, Facebook & Youtube

La promotion des meilleures pratiques en gestion de projet est au cœur de la mission du PMI-Montréal et le concours élixir nous permet de mettre en valeur nos membres et leurs projets.

Cette année, un partenariat avec l'AERMQ nous a permis de récompenser un de leurs membres s'étant distingué dans le domaine des projets de revêtement et nous sommes ravis de la participation de Mme Caroline Rousseau à notre concours.

Félicitations à tous, nous sommes honorés par les succès de nos membres qui contribuent, chacun à leur façon, à améliorer le sort de nos concitoyens.

Le concours s'est déroulé virtuellement Via ZOOM, et nous sommes ravis qu'il y ait eu plus de 555 visionnements via Facebook et Youtube par la suite.



# Concours élixir

# LAURÉATS 2021







Prix carrière MGP ESG UQAM



Lyubka Stoykova MGP-MBA

Conseillère en gestion de projets, Parc Olympique



Louis Gilbert

B. Ing. MBA, PMI-PMP, PMI-ACP,
SAFe 5 Agilist, Formateur certifié
Gouv du Ouébec

Chef de projet Sénior, Desjardins de projets TI, QSL



Carl M. Gilbert possède plus de vingtcinq années d'expérience en gestion de projets, principalement dans les technologies de l'information, en tant que consultant, formateur, mentor/ coach et gestionnaire de projets/ programmes/portefeuilles.



# Concours élixir

# PALMARÈS 2020



# **Construction Proco Inc.**Restauration de la mine Raglan



// 12 //

Université McGill et CISSS de l'Outaouais

Campus Outaouais CIUSSS de l'Est-del'Île-de-Montréal

Pavillon de l'Institut universitaire d'hémato-oncologie et de thérapie cellulaire Triotech

Conception d'une attraction multisensorielle au Vietnam



Projet de l'année

2021

Campus Outaouais

Université McGill et CIUSSS de l'Outaouais



# Prix de la relève

#### Récipiendaire

- > Laila El Baz
- > Kitty Gordon
- > Sabrina Tizioualou
- > Kimberly Yeung
- > Nicolas Adrian Zárate
- > Min Zhang

#### Institution

Université du Ouébec à Trois-Rivières

Université McGill

Université de Québec à Montréal

École Polytechnique de Montréal

Université de Montréal

Université de Concordia

# Les boursiers 2021

#### Récipiendaire

- > Amine Abib
- > Matthieu Aubry
- > Aline Balant
- > Delphine Beauchamp
- > Khawla Benitou
- > Baptiste Bouvier
- > Frédérique Fouché-Lemieux
- > Vincent Hooper
- > Min Zhang
- > Daniel Etsuo Murasawa
- > Stéphanie Perreault
- > Laura Rohmer
- > Xavier Sanches Martins Tome
- > Nicolas Adrian Zarate
- > Mélissa Malo

#### Institution

HEC Montréal

École de Technologie Supérieure

Université de Sherbrooke

Université du Québec à Montréal

École Polytechnique de Montréal

École Polytechnique de Montréal

Université du Québec à Montréal

Université du Québec à Montréal

Université Concordia

UOTR

HEC Montréal

Université du Québec à Montréal

École de Technologie Supérieure

Université de Montréal

École nationale d'administration publique (ENAP) à Montréal

## Professeur.e.s/responsables

Maude Brunet, Miguel Hernandez

Adel Francis

Daniel Bourgoin

Maryse Gendron, Josée Savard

Robert Pellerin, Mario Bourgault

Robert Pellerin, Mario Bourgault

Maryse Gendron, Josée Savard

Hélène Sicotte

Li Yao

Christophe Bredillet

Maude Brunet, Miguel Hernandez

Maryse Gendron, Josée Savard

Adel Francis

Michel Max Raynaud

Annie-Claude Dalcourt



## **PMP**

Zahra Abbasfard Hajar Aboutammam Eric Allaire Myriam Allali lan Aloysius Danielle Amuot Gilbert Aoun Simon Arpin, P.Eng. Eric Auger-Joseph Hamza Azekraoui, Sr. Ashkan Baadi Abraheam Bagandooh Martin Beaudet Myriam Beaudry Annie Beaumont Anick-Jade Beauregard-Malenfant Marouen Bedhiafi Febin Beemoal Jose Jonathan Beland Philippe-Olivier Belcourt Dominic Bernard Joanna Bernucci Josée Bessette Guylaine Blanchette Abdessamad Bliha Charles Boucher-Godreau, P.Eng. Imane Boudaa Cindu Boudreau Karl Bouffard Abdelhamid Bouizem Luc Bourassa Gabrielle Bourgault Nizar Bouslama Kais Boutekediiret Shirley Bouthillier Vincent Boutin Emadodin Bouzari Kharazi Nacima Bouzerar Pauline Breyton Guillaume Cadieux Audrey Campeau-Jetté Stefano Capogrosso Jessica Carmosino, P.Eng. Benoit Caron Christian Carrier Serge Carrier Benoit Casaubon Alejandro Castellanos

May Chaar

Isabelle Chagnon

Virginie Charland

Linden Charlton Marjolaine Chevet Hiba Chihani Thy Anne Chu Quang Stephanie Cleroux Olivier Comeau Hugo Corteville Mikaël Côté Philippe Coursol Ricardo-Jorge Couto Machado, P.Eng. Gabrielle Crichlow Veronique Cuerrier St-Denis Biagio D Onofrio Priscilla Dagenais Benoit Dalinval Danny Dallaire, P.Eng. Jonathan D'Arienzo Antoine Daudelin Larose Julien Daumont, P.Eng. Benoit Decarie, P.Eng. Elizabeth Del Chiappa Emmanuela Deloge Damien Delsouiller Evelune Desaulniers, P.Eng. Sébastien Desilets Geoffrey Diackiw Amadou Diakite Ana Cristina Dias Alves Serges Joel Djoteng Noundo Prunelle Douadji Radu Dragan Peggy Dubois Francis Dufour Patrick Dumais Sabine Dumais Brigitte Dumouchel Serge Dupras Jose Luis Duque Josiane Durocher Stéphanie Duval Juvenson Edouard Célia Euphrosine Widler Exilus Alejandro Facundo Nadia Faress, Sr. Eric Fauchon Xavier Fognini Evelyne Fraser Tim Gadosy Sébastien Gagnon Charles Galo Sophie Gauthier Kellu-Ann Gazdewich Isabelle Gendron Kauvan Ghaderi, M.D.

Ahmed Ghandour

Anahita Ghassemi Panah Aicha GHEZAL, P.Eng. Jocelyn Gingras Marie-Elise Gingras Emmanuelle Globensky Natalia Gonzalez, P.Eng. Alexandru Graziani Chloe Grise Marc-Alexandre Guay Marie-Eve Guay Oleksandr Gubilit Daniella Guerrero Michel Guillemette Isabelle Hamelin Sophie Hebert Maryam Hosseini Yingying Hu Benoit -Godefroy Hubert Julio Fernando Jaen Berrocal Jessica-Ann Jehle Krishna Chaithanya Juturu Elena Kirilyuk Flora-Cristelle Kouassi Dehy Agnieszka Kubik Etienne L. Michaud Alexandre Labelle Veronique Laberge Fric Lachance lalal Lahssini Myriam Lambert Pascal Lamontagne Raphael Lamoureux Marie-Laurence Lampron Julie Langevin David Langlois Charell Laviolette Veronique Lavoie Noe Le Guerrannic Pierre Leduc Hinda Lehtihet Jonathan Lemay Emmanuelle Lemieux Pascal Léonard Julie Lequertier Menage Marie-Helene Lie Michèle Eva LIGUE Maria Pia Longo Noemi Lopez Derick Lord, P.Eng. Heloise Louise Carolina Lubitz Simon Lynch Sulvie Machieraldo Aristide Madiba Nicolas Maltais-Tariant Luc Marceau

Valérie Martin Hendrix Mcfadden-Gingras Martin McKinnon Louisette Messa Mbeumo Mickael Miglietti Tamaho Mikami Diana Alexandra Mora Angel, P.Eng. Adrianne Moreira Juan Moreno Exebio Chantal Morisset Alexandre Morissette Karine Moro Suzanne Moussa Edith Murray Elhadji Birahim Ndiaye Hanh Nguyen Marianne Nauuen Mamadou Niang Emmanuel Occean Laetitia Osswald Nagnelman Ouattara Charbel Ouba Philippe Ouimet Elina Pacu Damien Paiement Carlos Palomino, P.Eng. Kelly Parnia Chloé Paul-Simoncelli Fredy Sinclair Pele Beukam Jose Pisani Ruiz Martin Poncelet Bruno Proulx Geneviève Provost Flizaveta Rammal Dhiraj Ramnath Kim Raymond Dany Riopel Stéfanny Rivard, P.Eng. Nadia Rizzo Maude Robillard Olivier Rodriguez Anne-Charlotte Sahakian Lydia Saint-Germain Gustavo Sales Judith Sanon Fatma Sassi Mario Sergi Jamie Sevigny Justin Simard Francine Sirimarco, P.Eng. Seuhar Sok, P.Eng. Rohan Srivastava Eric St-Denis Audrey St-Louis Heidi Strohl Monica Tami

Sok Gheck Tan Martin Tanguay Etienne Tarte Essossinam Tchenguem N'Zi Blaise Tehoua Audrey Tessier Clémence Teyssier, P.Eng. Benoit Theroux Carine Thibault Pascale Tibolla Sabrina Titus Edith Trachy, CPA Serge Turcotte, P.Eng. Vien Minh Van Patrick Vigneault Thomas Waine Ziad Wehbe Mei-Chu Wu Cho Jacqueline Y. Chêne Ahouignandji Armel Zannou Mariem Zarouky Alexey Zhoglo Mariama Zhouri

## PMP-SP

Nestor Raul Polo Marulanda

## PMP-RMP

Alexandre Delayre Frederic Landry Mariama Zhouri

## PMP-BPA

Mamadou Dian Bah Mathieu Lefebvre Innocent Mitali Ida Abdallah Oumbarek Adnane

## PMP-ACP

Shola Ayanlere Kalifa Barro Alexandre Belanger Alain Bouliane Katarina Cermak Annie Dauphin Olivier Di Nolfi Gerry Dorvius Nicolas Gauvin, P.Eng. Kamel Khouatmi Boukhatem, Sr. Louise Lefebvre Christine Michaud Merlin Magloire Nsenkoue Ntwali Nyamweru Christopher Parsonage Michael Partica Gil Riberdy Julie Salomon Kim Sauriol Harout Tavitian Élise Tessier Annie Thibodeau Matthew Whelan Badreddine Zeggar

## **PfMP**

Maxime Laroche

## **OTF**

Elisabeth Bucci Martin Charle Magalie Henrion Anne Kumar Jarrod Nichol

## **ECC**

Heather Knox

# DAVSC

Carl M. Gilbert

## DASSM

Amaud Baudoux Gwendoline Bonnet, P.Eng. Linda Call Vincent Cardinal Jean-Denis Dufort Sylvain Forget Gabriel Andres Galvis Remolina Sophie Major Pierre Versailles

## **DASM**

Philippe-Olivier Belcourt
Alain Bouliane
Elisabeth Bucci
Cynthia Duguay
Thierry Faucher
Bruno Fontes Xavier Correia
Michel Gauthier
Benoit Godbout
Anne Marie Jallbert
Caroline Lavoie
David Leroy
Deshmookh Maherchand
Nicolas Marion
Yanick Martin
Michel Ouellet
Mark Rivers
Isabelle Robert

Martin Rocheleau Typhanie Sanchez

## **CAPM**

Chant Afarian
Clavelle Alexis
Fatima Beg
Charles Olivier Belanger
Julie Brunet-Chartrand
Sara Cortez Pautrat
Simon Deshaies
Fadel Diène, Eng.D.
Pierre Gaudreault
Dany Joseph Gautier
Diane Langlois
Pasqualino Marsala
Gabriel Nobert
Elina Pacu

# **AM-MC**

Henrique Castro Carl M. Gilbert

# AH-MC

Luc Bouchard Alain Bouliane Jasbir Kooner Anne Kumar Claude Palmarini Dominique Patrick St-Onge Achille Ubalijoro





