# Rapport annuel **2020**





### Axes

### STRATÉGIQUES 2021-2024



#### **Optimiser**

notre offre de services et assurer son évolution continue.

- 1.1 Positionner une offre de services évolutive qui répond aux besoins, aux réalités et au cheminement de carrière de nos membres.
- 1.2 Être un guichet unique pour les certifications PMI et DA, la formation continue et la valorisation des titres du PMI.
- 1.3 Veiller à continuellement améliorer et optimiser les structures de soutien (permanence et partenaires) et l'ensemble de nos services.
- 1.4 Demeurer un employeur d'excellence au niveau du développement, de la progression de carrière et des conditions de travail.



#### Promouvoir

et faire rayonner le PMI-Montréal et la gestion de projet.

- 2.1 Faire connaître le PMI-MTL dans les régions québécoises de toutes les façons possibles et stratégiquement optimales.
- 2.2 Veille stratégique: optimiser notre présence lors des événements internationaux PMI GHQ, R3, LIM, EMEA.
- 2.3 Développer les stratégies de relations publiques et les relations gouvernementales au niveau provincial.





#### **Positionner**

les meilleures pratiques du PMI comme des incontournables dans le milieu communautaire.

- 3.1 Valoriser l'expertise de nos membres bénévoles dans le cadre des projets communautaires et de responsabilité sociale des entreprises.
- 3.2 Promouvoir les meilleures pratiques du PMI en démontrant la valeur ajoutée d'une gestion de projet efficace et efficiente au plan des ressources d'une organisation.
- 3.3 Se positionner comme accompagnateur clé des OBNL et developper un bassin d'ambassadeurs des valeurs et des pratiques du PMI.



#### Se positionner

comme acteur des tendances et comme influenceur des pratiques en gestion de projet.

- 4.1 Créer des opportunités de rassemblement et de réseautage pour les acteurs des milieux de l'innovation et des startups (incubateurs).
- **4.2** Étendre le membership dans d'autres milieux (gazelles).
- **4.3** Bâtir notre crédibilité auprès du milieu créatif.



### CHER.E.S MEMBRES

C'est avec le sentiment du devoir accompli que je vous présente notre rapport annuel pour l'année 2020.

Je suis fier du conseil d'administration du PMI-Montréal qui a su garder le cap et voir au-delà de la pandémie pour travailler à maintenir et bonifier notre association : le travail des comités du conseil, en gouvernance, en ressources humaines, en stratégie démontre la santé de notre association et est à l'honneur de ses membres.

Quant à la permanence, c'est avec brio et enthousiasme que l'équipe s'est adaptée à la pandémie : en moins d'une semaine, toutes nos activités ont été transformées et offertes virtuellement. Livraisons du matériel à domicile, captations de toutes les séances de formation, téléversements dans les comptes des membres : notre équipe était prête.

Notre Symposium virtuel et Concours élixir sont venus s'ajouter au grand succès du RDV Carrière 2020 – dernier grand événement présentiel du PMI-Montréal.

Nous avons également pris avec succès le virage du nouveau PMP® et du Disciplined Agile. Les agilistes auront désormais tout ce qu'il faut chez nous! De même, notre communauté en gestion de changement se porte bien et vous offre des sujets d'actualité et pertinents. Enfin, notre nouvelle table d'échange des responsables de bureaux de projets nous permet d'aider à résoudre des questions d'exécution de stratégie.

Dans un contexte de relance économique, nous faisons des démarches actives auprès du gouvernement et des ministères, afin de leur réitérer l'importance de la gestion de projet, et des professionnels en gestion de projet comme pièces maîtresses de cette grande stratégie.

Votre assiduité, votre présence à nos côtés, nous ont accompagnés tout au long de cette année charnière dans nos vies à tous.

Les besoins changeants du marché qui nécessitent des projets livrés avec efficacité et efficience et vos besoins de carrière ont orienté notre planification stratégique et c'est avec grande confiance que je vous soumets notre plan de match des prochaines années. Nous mettons à votre disposition tous les leviers pour enrichir votre parcours professionnel – quelle que soit votre expérience – et pour augmenter votre impact social en vous impliquant auprès d'OBNL qui veulent changer notre monde!

J'en profite pour remercier mes collègues administrateurs, notre directeur de la formation et nos formateurs, Louise et son équipe, nos gouverneurs et enfin nos bénévoles plus engagés que jamais. Merci à vous tous qui faites en sorte que nous sommes les leaders de la gestion de projet francophone, le deuxième chapitre mondial du PMI, et certainement le plus dynamique au monde!

Soyez assurés de la présence du PMI-Montréal à vos côtés.

**Henri-Jean Bonnis** Président, PMI-Montréal



Le Conseil d'Administration du PMI-Montréal a su appuyer la direction générale de façon exemplaire en cette année de bouleversements et apprentissages.

Concentré sur la stratégie de l'organisation et la vision 3 ans, nous avons approuvé cette année un plan stratégique ambitieux et différent des années précédentes. Le Conseil a pu compter sur le support de nos gouverneurs pour enrichir la discussion... et nous challenger!



Le comité ressource humaine a accompagné la direction dans la mise à jour de la matrice des risques, l'évaluation des besoins en ressources supplémentaires causés par l'offre de services virtuels, la politique de télétravail et de remboursements de frais liés au travail à domicile.



Le comité gouvernance a mis à jour les compétences recherchées des membres du conseil, l'évaluation du président, le processus électoral et l'auto-évaluation des membres du conseil.



**Le comité notoriété** a participé à la campagne des bâtisseurs qui a été appréciée de nos membres qui s'y sont reconnus.



Le comité audit a travaillé de concert avec la direction générale pour revoir les budgets en plein cœur de la tourmente pour assurer la pérennité de notre association.

Tout le conseil tient notamment à remercier Mme Marie David, CPA, CA, trésorière sortante du conseil, pour sa présence au cours des 6 dernières années à nos côtés. Sa rigueur, efficacité, grande disponibilité et gentillesse ont été appréciées de nous tous et nous lui souhaitons la meilleure des chances pour l'avenir.



# 2020

Année de deuils, de grands chagrins ; année aussi de persévérance, de débrouillardise, de solutions ingénieuses et originales et de travail d'équipe.

Année de prise de conscience de l'importance des autres, familles et amis, collègues, confrères et consœurs : le PMI-Montréal a tenté de combler le vide et la distance par des événements ludiques, pertinents : merci de nous y avoir rencontrés.

Je veux profiter de la tribune qui m'est offerte pour remercier de tout cœur l'équipe des formateur.e.s du PMI-Montréal, sous la gouverne de M. Carl Gilbert, qui a su maintenir nos services de formation tout en qualifiant le PMI-Montréal comme ATP – Partenaire de formation agrée du PMI.

Ce beau groupe de passionné.e.s a su nous appuyer tout au long de cette année de défis : c'est beaucoup grâce à eux que nous accueillons, avec grande fierté, plus de 496 nouveaux PMP parmi nous. Le dévouement de l'équipe de la permanence n'a d'égal que sa grande efficacité!

Imagination, créativité, apprentissages technologiques rapides, service et présence attentionnée, je suis incroyablement fière de cette extraordinaire équipe qui accompagne les membres Cette pandémie nous a rendues plus fort.e.s, résilient.e.s et prêt.e.s à accompagner nos membres tout au long de leur carrière.

Merci à vous tous, membres du PMI-Montréal, de nous avoir soutenu.e.s, appuyé.e.s et accompagné.e.s en 2020 et que 2021 nous amène sérénité et quiétude.

Laure de Laures

**Louise M. Fournier**Directrice générale, PMI-Montréal

# Rapport des ACTIVITÉS



### Cours

### OFFERTS EN 2020

Le PMI-Montréal offrait déjà certains cours hybrides : au cours de la pandémie nous avons offert tous nos cours virtuellement et déposé les enregistrements dans les comptes des participants pour une période de deux mois suivant les cours. Ceci nous a permis de maintenir et bonifier notre offre de service.

Le programme **PACME** du gouvernement a permis à des employeurs d'offrir de la formation à leurs équipes et le PMI-Montréal a accompagné les entreprises et individus dans leurs démarches. Merci à tous ceux qui nous ont fait confiance.



4CP **44** 



RMP **10** 



PMP **766** 



TOTAL **820** 

### Activités 2020

73 événements en 2020

168 PDUs offerts à nos membres

### Communautés de pratiques du **PMI-Montréal**

Le PMI-Montréal a transformé son offre rapidement en mars 2020 et a augmenté la participation et le nombre d'événements de ses communautés de pratique :

41 1707 60,5

événements

inscriptions

PDUs.

Symposium **2020** 

100 % virtuel

43

conférences

9

ateliers

7

grandes conférences







### **RDV CARRIÈRE**

### **SYMPOSIUM**

#### ÉLIXIR

1486 inscriptions985 participants6 PDUs

677 participants60 PDUs

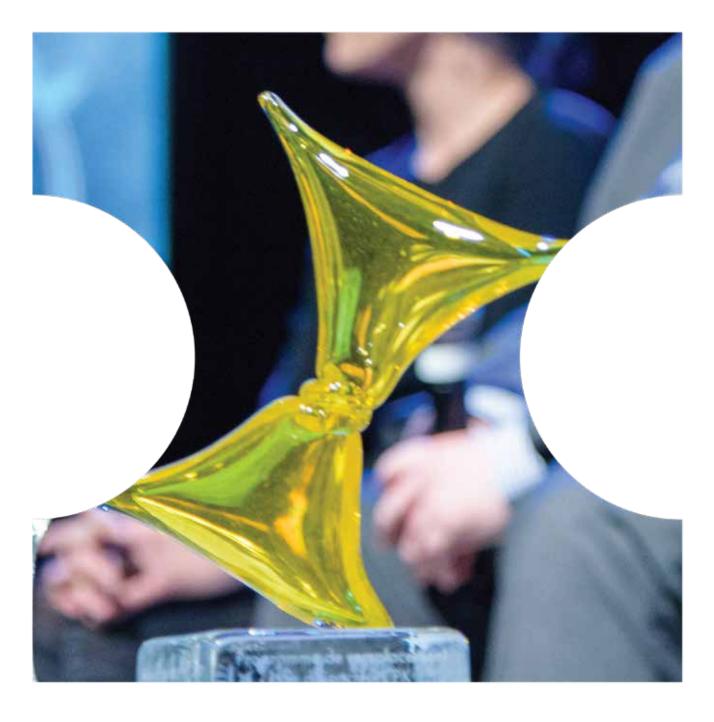
284 en direct 1299 en différé via Zoom, Facebook & Youtube

### Concours élixir

## LAURÉATS 2020

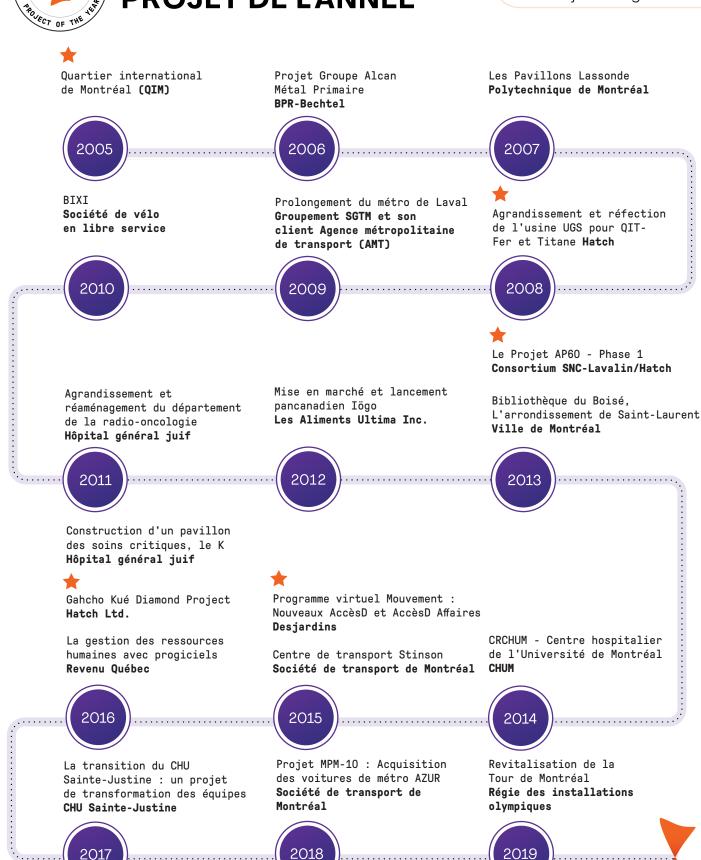
- > Professionnel émergent en gestion de projet
- > Professionnel en gestion de projet
- > Prix Carrière MGP ESG UOAM

- > Palmarès
- > Le prix de la relève
- > Les boursiers 2020





Gagnant du Projet de l'année du Project Management Institute



### Concours élixir

### LAURÉATS 2020







Prix carrière MGP ESG UQAM







Claudie Vigneault
PMP, Lean Six Sigma, SAFe SPC 5.0

Associée et conseillère en transformation et projets, Levio Conseils

Valérie Barbe

Coordonnatrice bureau de projets TI, QSL

Fabienne Polonovski

Directrice principale,
Bureau de projets,
Technologies numériques,
Bureau de projets à la Caisse
de dépôt et placement du Québec.



### Concours élixir

### PALMARÈS 2020



#### **C2D Services**

Assistance technique en fiscalité du Royaume du Lesotho.



QSL-TC3

Logiciel de gestion

intégré sur mesure.

### Exo

Nouveaux aménagements à la gare Vaudreuil.



### **Desjardins**

La Ruche soutenue par Desjardins.



#### Société de transport de Montréal (STM)

Affichage de l'entassement autobus et métro à la clientèle.



#### Ville de Laval

Requêtes citoyennes.



### **Rio Tinto IOC**

Nouveau système de locomotives automatisées de transport de minerais.

### Prix de la relève

#### Récipiendaire

- > Marie Belaval
- > Debanjan Biswas
- > Liana Boisvert
- > Michel-Ange Dansou
- > Emilie Desrue
- > Aurélie Grégoire
- > Georgia Melonas

#### Institution

École Polytechnique de Montréal

Université Concordia

Université du Québec à Trois-Rivières

ESG UQAM

Université de Montréal

ÉTS

Université McGill

### Les boursiers 2020

#### Récipiendaire

- > Varthini Baskaran
- > Anaïs Bataille
- > Liana Boisvert
- > Rania Bou Jaoude
- > Rhea Boueiz
- > Joffrey Clément
- > Rachel Coulombe
- > Geneviève Faubert
- > Marie-Pier Gaudet
- > Epenge Melissa Kabasele
- > Shao Long Huang
- > Sarah Mahbod
- > Manon Rousseau
- > Anne-Renée Thibault
- > Arnaud Vanderland

#### Institution

Université Concordia

**HEC Montréal** 

Université du Ouébec à Trois-Rivières

Université Concordia

Université de Montréal

École Polytechnique de Montréal

Université du Québec à Montréal

Université du Québec à Montréal

Université de Sherbrooke

Université du Québec Montréal

École Polytechnique de Montréal

École de Technologie Supérieure

École de Technologie Supérieure

Université du Ouébec à Montréal

Université de Montréal

#### Professeur.e.s/responsables

Anne Beaudry

Miguel Hernandez

Christophe Bredillet

Anne Beaudry

Michel Max Raynaud

Robert Pellerin, Mario Bourgault

Hélène Sicotte

Maryse Gendron, Josée Savard

Éric Vaillancourt

Maryse Gendron, Josée Savard

Robert Pellerin, Mario Bourgault

Adel Francis et Ivanka Iordanova

Adel Francis et Ivanka Iordanova

Hélène Vidot Delerue

Michel Max Raynaud



### **CAPM**

Nicolas Achdjian Melanee Afan Shukapesh Andre Jessika Audet-Vaillancourt Julie Babin Cristian Babinet Jonas Bardin Ronald Baril Maryline Beaucage Stéfanie Bélair Manon Borgia Alaa Eddine Boufalta Ludia Chicate Jorge Isaac Colonia Montero Bruno Fontes X. Correia Sylvain Dalissier Geneviève Daviault Danielle De Guire Mame Diarra Dia Claude-Arthur Diesse Sébastien Dufresne Annick Faucher Ahmed Fdilat Julius Awungjia Foretia Alain Fortier Hôma Hâtami Quentin Jaquier Tania Khouzam Valérie Lafond Mai-Loan Alexandra Légaré Stéphane Lepault Julien Longchamp Alexa Ouellet Sonia Pâquet Oulimathe Paraiso Catherine Pigeon Tigri Rabii Mathieu Robitaille Daniel Sabogal Thamer Sahbani Shahed Farhan Shaik Rachel Simioni Kulwinder Singh Déborah Smadja Jonathan Ste-Marie Beauchamp Anton Stiglich

Bamby Traoré

Theo Vincent

Dominique Tremblay

### ACP

Eric Auger-Joseph Mohammad Reza Azizi Dolati, Katia Bassila Martin Bouchard Jorge Castelnuovo Annie Chicoine Sébastien Dufresne Sabine Fable Frédéric Gagné Gabriel Andres Galvis Remolina Olivier Jomphe Alexander Kuzmenok Luis Ledesma Araujo Marie-José Lesage Charlotte Nounke Kenmoe Yvan Petit Isabelle Pitre Patriciu Popescu Miriam Saati Alcides Santopietro Mouna Sghaier Stéfanie Van-Wierts Karun Verdoni Ziad Fawzi Ziade

### PBA

Mohammad Reza Azizi Dolati Katia Dedovic Ambrozie Fechet

### RMP

Thomas Février

### PMP

Nadia Abdesselem Celine Ablasou Koffi Abotsi Abdalah Adamou Maiguizo Hamid Adlaoui Faisal Akkad Hussam Al Maleh Abdul Waheed Alizada Isabel Alvarez Safa Amara Cindy Amaya Samir Amira Sarvani Anumalasetti Mark Aoun Isciane Apack Sandra Araoune François Aubé Jose Aviles Djamil Baba Ahmed Reda Badache Mary Yuliana Badaracco Elie Baho Olusegun Balogun Olivier Barthomeuf Brian Bartlett-Rochette Douglas Bastien David Baz Simon Beaulieu Pierre Alexandre Beaumont Annabelle Beaupré David Bécotte Patrick Bégin Serge Bélanger Dany Bélanger Mikhail Belyavskiy Naoual Bemmira Adel Benyahia Christian Bernier Andre Bertrand Dario Bertucci Marina Besner Eva Best Neeroopa Bheekhee-Beejan Havva Gulriz Bikmen Hughes Bilodeau Maxime Biron Marco Bisaillon Benoit Blanchard Javier Boissonneault Anthony Bolduc Étienne Bolze Guillaume Bonneau Geneviève Bouchard Mohammed Bouhtati Catherine Boulanger Charles Bourgault Carole-Ann Bourgoin Yassine Bourkab Loic Boyer Lothar Briones Paul Broomberg Nancy Brunelle

Marie-Pierre Brunet Chantal Bureau Marie-Michele Bussières-Dicaire Melanie Cabot-Blondin Rudy Cabrera Benoît Cadilhac Jeff Calixte Sébastien Cantin Julien Caramanico Simon Cardinal Jose Casado Pierre-Luc Cauchon Xavier Caudron Nadine Cellard Michael Chadwick Mark Chalouhi Billy Chan Alice Chang Carl Chantigny-Côté, Jr. Annie Chaput Dorine Chaput Martin Charle Myrtelle Chery Julie Chevalier Frederic Choquet Mario Clarke Marilys Clément Julien Cloutier Carreau Mark Cohen Jorge Isaac Colonia Montero Jordan Cooper-Paiva Martin Corej Helene Cormier Michael Correa Camille Courtais Nicolas Couturier Martin Crousset Jean-François Daigle Geneviève Damphousse Pascal Dandavino-Forget Minansou Dansou Jérôme Darder Najmeh Daroogheh Julia De Castro Nascimento Auriane De Montigny Francis De Montigny Christian Dejean Alexandre Delaure Romain Delelis Rolland Delorme Cynthia Delpe Gabrielle Desgens Francois Desrosiers Matthieu Deswarte Melissa Di Marco

Jean-Marc Brunet

Olivier Di Nolfi Anton Diachenko Thuc-Vinh Diec Ipolute Diiki Dioumessi Antonin Don Martine Dos Santos **Daniel Doucet** Gaelle Douet Marie-Josée Drolet Matthieu Drouin-Prince Louis Drzymala Anne-Marie Dubé Caroline Dubé Jean-François Dubois Chantal Duckett Christine Dufour Sulvain Dupuis Éric Duranleau Christine Ebrahim Nohad Eid Malek El Nouwauri Abdessamad El Youssfi Ameed El-Ghoul Zoubaida El-Saleh Dabliz Florian Emery Julio Escribens

Tara Farsky Jalal Fatihi Geneviève Faubert Shiyao Fei Annick Ferland Cesar Ferreira Pauline Flipo Isabelle Fortin Jonathan Fortin Nathalie Fortin Normand Fortin Sarah Fortin

Fatemeh Farrokhian

Anne-Sophie Foucault Jean-Philippe Fournier Marie-Aimée Fournier Pierre-André Fournier Antoine Frappier Stefan Fudakowski-Gow Luc Gagnon Gwenaelle Gallea Vincent Gariépy Benoit Garneau

Peggy Garrel Émilie Gasc Céline Gaulin David Gauthier David Gearey Sophie Geoffrion Brigitte Gervais Oussama Ghauch Lulia-Adriana Gherghescu Arijit Ghosh

Catherine Gignac Sarah Gignac Marc-André Girard Jessica Giroux Joseph Giuliano Jasna Goss Mylène Gosselin Sergio Gualteros Jarina Guedes Sabrina Guerbas Justine Guilbert Perron Ian Gutz Armin Hadadian

Kheir-Eddine Haddouche Philippe Hajjar Fatima Halimi Jean-Francois Hamel

Yahya Hasnaoui Jacques Hébert Frederick Henri Laura Catalina Hernandez

Steve Hins Mireille Houle Chloe Hudelot Horia Ilie Najla Issaoui David Jacques Anne Marie Jalbert Karim Jamoussi Sandra Jefremczuk Karina Jelenic Muriam Joly

Céline Jury Mohamed Kifing Kaba Lucien Roland Kabore Jasdev Kalsi

Ramine Kananian Soha Karjawally Harpreet Kaur Ngui Mekem Kenfack Tonze

Pauline Joussain

Selim Khaldi

Mohamed Amine Khalf

Raya Khalife

Katayoun Khatami Nataliya Khylenko Jasbir Kooner Oleksandr Kravchenko Sriram Kumaran Nathalie La Rochelle Nader Labaky Éric Labelle Stephan Lacombe Vincent Lacombe

Jean-Baptiste Lacombe Lavigne

Valérie Lafond Antoine Lafortune Caroline Lalonde Jean-François Lalonde Nicolas Lalonde

Alexandrine Lamoureux-Salvas,

Diana Landazuri Marc-Antoine Lapierre Jean-Pierre Laplante

Salim Larbi

Christine Latendresse Pierre-Olivier Latremouille

Jérôme Laureys Sébastien Lavergne Payam Lazemi Maëla Le Blevennec Geneviève Leblanc Mathieu Leboeuf Julien Leduc Gabrielle Legault Éric Léger Stéphane Lemay Patrick Lemieux Philippe Lépine Thériault Dimitra Lepipas Véronique Leroux Suzana Levy Olivier L-Jacob Alain Lopis Martin Lortie Tu-Trân Luong George Macrisopoulos

Ibrahim Mahamane Issa Thomas Maisonneuve Emilie Majola Chahe Makhadjian Carlos Malaspina Mannon Malo

Ricardo Manata Fanny Mangumbu Mengi Diane Manzo Nicolas Marion Sebastien Marquis Josée Martin James Masi

Elisabete Matos Gerard Philippe Mbouyap Stephanie McKibbin Jason Mccrea Tommy McCutcheon Jonathan Mekdoul Arnaud Melay Elias Melhem Valérie Ménard Daniele Menard Bobis Benmansour Meryem Thibault Meslier Anne-Marie Michaud Hélène Michaud

Innocent Mitali Farshad Mobasher-Fard Salamatou Modieli Amadou

Marie-Claude Michaud

Hoakin Montassier Andres Morales Guillaume Moreau Matthieu Moreau Amir Arsalan Morshedian Emmanuel Mouchel Seyyed Ebrahim Mousavi Hicham Mrhislane Michael Muro Aria Naseri Alain Nehme Kawtar Nemmaoui Francine Nguyen Jarrod Nichol Michael Nivelle Jack Axel Nkabong Ntwali Nyamweru

Taye Ogunmiloro

Rabby Oliuddin

Zilani Oliuddin Florence Ouellet Isabelle Ouellet Stéphane Ouellet Ritha Oumbé Oluwakemi Oyegunle Abdesalam Paes Yoann Paichard Olivier Pansanel Oulimathe Paraiso Sylvain Parent Deborah Pascale Kristy Pealow My-Lan Pham-Dang Monica Mihaela Pintea Priscila Pinto Oliveira Celine Pirot. Emilie Polonovski Julie Poudrier

Olivier Prégent Marie-Eve Presseau Delphine Prost Christopher Proulx Melissa Proust

Daniel Quintero Anthony Raffray

Mohamed Amine Rahmouni Judith Raymond

Anne-Marie Reilly Martin Rey Melissa Ricci Giuseppe Riggi

Eve Rivest Benoit Roberge Martin Rocheleau Farell Rocher Cédrik Rochon Serae Rochon Marysol Rodriguez Alexandra Rollier Nicolas Rouleau Taylor Rouleau Christine Roy Émilie Rou Julie Ruel Mirna Saffouri Thamer Sahbani Joubert Sainjour Jihane Sakri Minyel Sao

Mohamed Saoudi Hassani

Roxane Saulnier Kim Sauriol Annie-Claude Sauvé Francesca Scalia Vincent Sheitoyan Dana Simon Armine Simonyan Yves Eric Siransy Louis Six Petr Skacilik Rafik Soliman

Gabrielle Soucy

Jad Souhail Duclaux Gildas Soupmo Badjio Eve-Emilie St-Laurent Julien Surprenant-Legault Caroline Szelechowski Paule Valérie Takeuni

Eric Tellier

Jean-François Thibeault Annie Thibodeau Sébastien Thomas Patrick Thompson Marilène Thuot. Edith Tippler Luc Tourigny Karine Tournier Laetitia Trelcat

Louis-Philippe Trottier Sylvain Trudel Nesrine Turki Marie Tu Veronica Vaillancourt

César Augusto Valderrama Sánchez

Guy Vallières

Elisabeth Varin Nazim Velii Simon Verrucci Jordan Veyrier Rald Videau Talon Vidéhoun

Ernesto Isaac Villegas Huerta Gaëlle Véronique Viralde Jean-Pascal Voyer

Christophe Wagenheim Lili Wang

Amrendra Kumar Yadav Chen Yang

Frank William Yenque Yanbo Yin Yi Yin Fabrice Yoboua

Hind 7ahr Ashley Zwirek





