

Rapport annuel **2022**





Mot de la PRÉSIDENTE

Chers membres,

C'est avec grand plaisir que nous vous présentons le bilan 2022 du PMI-Montréal. Une année qui a une fois de plus illustré en profondeur la capacité de notre organisation à s'adapter avec efficacité à un contexte de profondes transformations. Mais cela n'est-il pas la définition même de la gestion de projet?

2022 a finalement marqué le début d'un retour graduel (et très attendu!) à la normale. Nous avons enfin pu reprendre nos activités et nos formations en présentiel, et quel plaisir de se retrouver. Le télétravail et les rencontres virtuelles ont beau être là pour de bon, rien ne remplacera jamais la richesse d'un vrai contact humain.

Comme vous le savez, le PMI-Montréal est très actif afin de faire connaître notre profession dans tous les secteurs d'activités. Nous avons ainsi poursuivi notre travail de représentation auprès des instances gouvernementales, de la fonction publique et des organismes à but non lucratif afin de les sensibiliser aux nombreux avantages d'avoir recours à des experts de la profession dans la réussite des projets-piliers de notre avenir collectif. Et cet important travail terrain continuera, car il reste beaucoup d'éducation à faire pour démontrer toute la force motrice et le caractère intrinsèquement innovant de notre savoir-faire.

Toujours en mode réseautage, j'ai aussi eu le plaisir, avec une délégation de collègues, de représenter le PMI-Montréal dans le cadre du prestigieux *Global Summit* du PMI Global, qui a eu lieu fin novembre 2022 à Las Vegas. Des centaines de représentants de notre profession s'y sont réunis pour assister à une diversité incroyable de conférences, de panels et d'activités de réseautage dont l'utilisation de l'intelligence artificielle en gestion de projet ou les défis des équipes ou bureaux de projet dans le contexte actuel. Un rendez-vous incontournable

et toujours enrichissant qui nous a confirmé que, où qu'ils soient dans le monde, les professionnels de la gestion de projet partagent de multiples enjeux et opportunités.

Et nous serons toujours aux côtés de nos membres pour les aider à y faire face.

Je ne peux évidemment clore l'année sans mentionner le départ à la retraite de Louise Fournier et l'arrivée d'Andrée Lemay à la direction générale de notre organisation. Deux femmes de tête et de conviction qui voient loin pour notre organisation et nos membres, et qui ont à cœur de faire rayonner notre profession et nos talents, ici et à l'international.

Ce bilan sera mon dernier à titre de présidente de l'Association. Le contexte complètement inédit que nous avons vécu m'a permis de constater l'incroyable résilience, intelligence et vivacité de cette équipe.

Je tiens à remercier chaleureusement mes collègues du conseil d'administration, l'équipe de la permanence, les formateurs, les responsables des communautés de pratiques, les bénévoles ainsi que vous tous, chers membres pour une autre année formidable et couronnée de succès.

Les pages qui suivent sont le fruit de votre engagement et portent aussi votre nom.

Kateri Normandeau
Présidente, PMI-Montréal



Le conseil d'administration a été fort actif en 2022 en se rencontrant sur une base quasi-mensuelle, soit de façon virtuelle ou hybride.

Ayant pour trame de fond les axes stratégiques 2021-2024 issus de la planification de 2021, les administrateurs ont vu au bon déploiement des actions, par la direction générale, afin d'atteindre les objectifs visés.

En ce sens et pour développer spécifiquement l'Axe 2 – Promouvoir et faire rayonner le PMI-Montréal et la gestion de projet –, les administrateurs ont appuyé le projet spécial de lobbying avec la firme TACT, jugeant opportun de miser sur les représentations gouvernementales pour sensibiliser la fonction publique à l'application des meilleures pratiques en gestion de projet.

Les 3 comités permanents d'audit, de ressources humaines et de la gouvernance ont supervisé le travail de la direction générale afin d'assurer l'intégrité de l'organisation. Ces comités

ont notamment été mis à contribution pour assurer la saine gestion de l'organisation ainsi que les travaux menant à l'identification de la relève et à la transition de la direction générale qui s'est concrétisée à l'automne dernier.

3 autres comités : rétention et acquisition, planification stratégique et communications-rayonnement ont aussi mis l'épaule à la roue pour assurer un suivi rigoureux du plan d'actions 2022.

L'année 2022 aura aussi été marquée par un retour en présentiel et par des efforts continus pour améliorer la gouvernance de l'organisation grâce à des formations spécifiques offertes aux administrateurs sur le sujet, dont l'une en décembre dernier avec l'Institut sur la gouvernance (IGOPP), qui a mené à une importante réflexion sur la mise à jour des règlements généraux.



Atelier avec la firme Igopp, novembre 2022

De gauche à droite:

La formatrice de l'IGOPP, Ngui-Mekem Kenfack, Andrée Lemay, Julien Marais, Annie Thibodeau, Laurent Bour, Anna Canan, Kateri Normandeau, Marima Zhouri, Nicolas Gauvin, Achille Ubalijoro, Slim Louati

2022

Une année de reprise, de transition et de renouveau

Il me fait grand plaisir de partager les faits d'armes 2022 d'une organisation et d'une équipe que j'ai eu le bonheur de rejoindre tout récemment, et qui m'a tout de suite conquise par sa puissante culture de collaboration. Le PMI-Montréal rassemble et mobilise une communauté dynamique, diversifiée et dévouée, et je vois comme un privilège la possibilité d'y contribuer.

La valeur ajoutée de notre profession est de plus en plus reconnue et recherchée dans toutes les industries. Notre rôle aujourd'hui est de poursuivre ce rayonnement, mais aussi de bâtir une masse critique de talents pour répondre à une demande en pleine croissance. C'est très positif et nous continuerons d'assurer le développement de professionnel(le)s chevronné(e)s qui s'illustreront dans leur domaine avec des formations à la fine pointe des pratiques de la gestion de projet. C'est notre plus grande force et l'un des piliers de notre mission.

Je profite de cette tribune pour souligner l'excellence de notre équipe de formateurs. Des professionnels émérites cumulant de 20 à 30 années d'expérience chacun et dont l'expertise

nous a permis de former 254 nouveaux certifiés PMP parmi les membres du PMI-Montréal, dans la dernière année ! Félicitations à tous les nouveaux certifiés qui joignent les rangs de notre communauté professionnelle.

Je tiens à remercier l'équipe de la permanence, le conseil d'administration, les membres et tous nos alliés pour votre accueil, soutien et intelligence collective. Merci de rendre notre communauté si forte et si exceptionnelle.

Forte de votre confiance, j'entends m'appuyer sur les nombreux accomplissements de l'organisation des 45 dernières années, tout en étant résolument tournée vers l'avenir, afin de rendre la saine gestion de projet un INCONTOURNABLE pour toutes les industries, quelles qu'elles soient.



Andrée Lemay

Directrice générale, PMI-Montréal

Rapport des ACTIVITÉS





ACP

34

RMP

05

PgMP

07

PBA

06

CAPM

100

PMP

578

PfMP

10

COURS offerts

L'un des rares chapitres du PMI à être accrédité **Authorized Training Partners (ATP)**, PMI-Montréal a maintenu son offre de service en offrant des cours de préparation à la certification en formule hybride, permettant ainsi à des centaines de personnes des quatre coins de la province d'accéder aisément aux cours.

Grâce au travail soutenu de la permanence ainsi que de l'équipe de formateurs, oeuvrant sous le leadership du directeur des certifications, Carl M. Gilbert, le PMI-Montréal a été en mesure d'offrir des cours sur une base régulière qui se démarquent au niveau de la qualité. Il n'est donc pas étonnant que le taux de réussite à l'examen du PMP atteigne 92%, l'un des plus élevés parmi les ATP !

Soucieux de pouvoir contribuer aux certifications du PMI du plus grand nombre de personnes, PMI-Montréal a développé en 2022 une offre spécifique aux entreprises privées qui cherchent à former leurs employés. Un minimum de 15 personnes par groupe est requis. Plus de 7 entreprises se sont prévaluées de cette offre pour former 122 futurs PMP.

*De gauche à droite:

Bruno Collet, Benoit Piché-Richard, Carl M. Gilbert, Frédéric Gagné, Christine Beaulieu, Benoit DeGrâce, Julie Huppé, Jean Lapierre, David Brazeau, Martin Raymond, Serge Garon, Michael Delis.

Absents : Alejandro Romero-Torres, Bruno Bouchard, Daniel Gagnon, Guillaume Lespérance, Louis-Charles Gautier, Sylvie Vachon, Yvan Petit.

Activités 2022

La force de la communauté
PMI-Montréal en quelques
chiffres !

UNE ÉQUIPE DÉDIÉE

5 gouverneurs
7 employés
10 administrateurs
19 formateurs

UN RÉSEAU DYNAMIQUE

5 009 membres
5 130 amis Facebook
11 554 abonnés LinkedIn

L'IMPLICATION DES MEMBRES À TRAVERS DIVERSES ACTIVITÉS



9 communautés actives =
28 événements
993 participants



2 tables de concertation se réunissant sur une base trimestrielle :
PMO et municipale



Plus de **520** participants au Symposium annuel virtuel



Plus de **225** personnes au Rendez-vous Carrière de retour en présentiel



Ainsi que l'implication de dizaines de membres dans le programme de mentorat, le concours élixir, les représentations dans les Cégeps et Universités, les comités de réflexion (think tank) et plus encore...

Merci
à vous tous pour votre
généreuse implication !



Le 17 octobre dernier au Biodôme de Montréal avait lieu le **45^e anniversaire du PMI-Montréal.**

L'événement qui a attiré plus de 100 personnes s'est révélé être la première occasion pour les membres de se rassembler après plus de 2 ans ! Une ambiance festive était de mise pour célébrer ce 45^e anniversaire, mais aussi pour souligner le départ à

la retraite de Louise Fournier, qui a agité comme directrice générale pendant 10 ans, ainsi que l'arrivée de la nouvelle directrice générale, Andrée Lemay qui a fait plus ample connaissance avec les membres de son équipe et du conseil d'administration.

45^e anniversaire

PMI-MTL





Kateri Normandeau avec le Ministre Jonatan Julien

LOBBYING

Le PMI-Montréal encourage l'innovation et l'excellence des pratiques en gestion de projet, favorise l'évolution de la profession, offre des services aux membres et veille au rayonnement des titres professionnels du PMI partout au Québec.

À juste titre, avec plus de 5 000 membres, PMI-Montréal est un acteur indéniablement crédible pour sensibiliser les représentants du gouvernement à l'importance d'une saine gestion de projet et aux bienfaits qui en découlent. Ainsi, PMI-Montréal (représenté par Kateri Normandeau, Robert Nadeau, Louise Fournier et Andrée Lemay), a entreprises diverses actions, au cours de l'année 2022, pour porter notre message au sein des instances publiques et parapubliques.

Mention spéciale au travail de sensibilisation de notre partenaire GP-Québec qui s'inscrit dans une approche de gestion de la connaissance en développant un lieu d'échange et de partage pour les gestionnaires de projets publics au Québec.

1

mémoire pré-budgétaire déposé auprès du gouvernement

2

lettres ouvertes dans les médias

3

partis politiques sensibilisés à la gestion de projet en amont des élections du Québec

10

rencontres personnalisées avec des ministères, des CIUSSS et des villes

En plus de participer à divers rassemblements au cours de l'année pour se rapprocher des acteurs clés



Implication à L'INTERNATIONAL

Figurant comme le 4^e plus important chapitre du Project Management Institute (PMI) et le plus important dans la francophonie, PMI-Montréal entend exprimer son leadership en participant à quelques rencontres du PMI.

En 2022, quelques représentants provenant du conseil d'administration ont participé à la rencontre d'Orlando, à l'importante conférence de l'Afrique au Nigéria en septembre ainsi qu'à celle de Las Vegas de décembre dernier; le rassemblement international de tous les chapitres.

En assurant une présence à ces événements, PMI-Montréal partage son expérience et expertise avec les autres chapitres du PMI et met en place de nouvelles initiatives de collaboration au bénéfice de ses membres.

Merci à Achille Ubalijoro, Louise Fournier et Laurent Bour qui ont offert des ateliers sur les bonnes pratiques de notre organisation, lors de ces événements.



Achille Ubalijoro, administrateur, à la conférence d'Afrique



La présidente Kateri Normandeau et la vice-présidente Ngui-Mekem Kenfack à Las Vegas



Bénévole

DE L'ANNÉE

Membre depuis 2012, **Jean Lapierre** agit sous tous les fronts lorsqu'il s'agit de promouvoir la gestion de projet et de supporter les efforts du PMI-Montréal.

Il agit comme formateur aux cours de préparation de l'examen PMP, comme directeur des services d'accompagnement à la certification PMP, en plus de consacrer énormément de son temps pour appuyer les membres, la communauté et le PMI-Montréal.

Parmi ces engagements bénévoles notables, notons :

- ▶ Accompagnement d'une dizaine de gestionnaires dans le cadre du programme de mentorat
- ▶ Formation et coaching des participants à diverses compétitions universitaires
- ▶ Juge de compétitions de cas
- ▶ Maître de cérémonie dans les galas et événements du PMI-Montréal
- ▶ Juge et président du jury concours élixir
- ▶ Comité de programmation du Symposium 2023

Et cela, sans compter ses nombreuses autres implications auprès d'universités locales et internationales telles Barcelone et Lille.

Au nom du PMI-Montréal et de tous ceux et celles qui ont la chance de pouvoir compter sur tes précieux conseils, merci et félicitations pour ton engagement soutenu envers la profession.



Prix de la relève et boursiers

2022

Soucieux d'encourager la **relève** en gestion de projet au Québec, PMI-Montréal est fier de reconnaître le potentiel de celle-ci en remettant des bourses aux étudiants de différentes institutions académiques.

*De gauche à droite:

Gabrielle Rabouin, Amira Nesrine Ihaddaden, Tanya Giannelia, Simon Binette, Anara Trzan, Louis Fauchard, Johanne Parcha, Jean Lapierre (Maître de cérémonie), Aaron Amono-Matala, Mariama Zhouri (Vice-présidente), Charlotte Centeno, Guy Herman Youdom Yimbi, Léopold André, Philippe Yanda, Justine Parent, Alexandre Bruscagin Fedel, Ngui-Mekem Kenfack (Vice-présidente), Christian Elysée Bolou.

LAURÉATS 2022

RÉCIPIENDAIRE	PRIX	UNIVERSITÉ
> Denis Picard	Prix Implication MGP ESG UQAM	Université du Québec à Montréal
> Anara Trzan	Prix de la Relève	Polytechnique
> Simon Binette	Prix de la Relève	Université de Montréal
> Neil Woodcock	Prix de la Relève	Université Concordia
> Xavier Morin	Prix de la Relève	ESG UQÀM
> Tanya Giannelia	Prix de la Relève	HEC Montréal
> Léopold André	Prix de la Relève	École de technologie supérieure
> Gabrielle Rabouin	Prix de la Relève	Université du Québec à Trois-Rivières
> Karl-Olivier Lemieux	Bourse	ESG UQÀM
> Charlotte Centeno	Bourse	ESG UQÀM
> Thomas Lamarche	Bourse	ESG UQÀM
> Marianne Chartrand	Bourse	ESG UQÀM
> Aaron Amono-Matala	Bourse	Polytechnique de Montréal
> Philippe Yanda	Bourse	Polytechnique de Montréal
> Christian Elysée Bolou	Bourse	Polytechnique de Montréal
> Guy Herman Youdom Yimbi	Bourse	École de technologie supérieure
> Amira Nesrine Ihaddaden	Bourse	École de technologie supérieure
> Charles Meunier	Bourse	Université de Sherbrooke
> Johanne Parcha	Bourse	Université Concordia
> Louis Fauchard	Bourse	Université de Montréal
> Justine Parent	Bourse	HEC Montréal
> Étienne Trépanier-Malenfant	Bourse	HEC Montréal
> Alexandre Bruscagin Fedel	Bourse	Université du Québec à Trois-Rivières

PMI-Montréal

CERTIFIÉES EN 2022

PMP

Caroline Aksynczak
Mohammad Alashgar
Masrur Ali
Mathieu Alie
Rafael Almeida Correia de Melo
Fabien Amany
Karim Amine
Faegheh Amirarfaei
Alain Aoun
El Mostafa Aroud
Jim Asimakopoulos
René Aubert
Karen Avendano
Maryam Azizi
Josée Babin
Ribana Balan
Maxime Beaupré-Gagné
Salah Beghili
Corentin Bégoc
Andréanne Bélanger
Paula Andrea Beltran Jimenez
Reitze Benedikt
Sebastien Benoit
Nicolas Besner
Audeline Bessiere
Nicolas Binet
Christine Bizien
Adriana Bocanegra Arango
Mathieu Boldireff
Locy Bols
Sébastien Bouchard
Jean-Philippe Boucher
Charles-Olivier Boudrias
Vincent Bougie
Adel Rabah Boumaraf
Annie Boutet
Alexis Bowles
Mickael Brancourt
Chantal Breen
Eve Brien-Boucher
Eric Brouillette
Sophia Camiré-Wan
Myriam Caron St-Pierre
Ivan Castano
Alexandre Charron
Javier Chavez Castillo, P.Eng.
Rahul Ramachandran Chettiary

Marc-André Claveau
Catherine Cote
Celia Courrance
Gabrielle Cunningham-Allard
Bernard Dadjio, P.Eng.
Ugo Dal Bianco
Louis Dancause
Nardjis Daouzli
Aurélien Deniau
Didier Dervieux
Philippe Dery Rouleau, P.Eng.
Margherita Di Pasquale
Stephane Dissang Kemgang
Mohamed Amine Djerebia
Abdelghani Djermouni
Patrick Doiron-Cadrin
Vladimir Dorceus
Maxime Drouin
Caroline Durand
Sherley Durand
Claudia Durand Zwarg
Michael Durie
Josiane El-Asmar
Jacques Elisma
Nicolas Evangelist
Angela Famiglietti
Michelle Feder
Jose Figueroa
Paul Baronnet Foko Sindjong
Claire Fotso Maptue
Berengere Desire Foze Tamo
Amanda Fraser
Caroline Gagnon
Marie-Josée Gagnon
Philip Gamboa
Marie-Michele Garneau
Charles Gaudreau
Christine Geissler
Genevieve Geoffrion
Amir Saeed Gholizadeh, Sr.
Eric Gingras
Khaled Gouami
Marc Grégoire
Maria Guerra
Jonathan Guilbert
Aman Gupta
Jean-Hugues Hamelin
Ikechukwu Harris-Eze
Camille Hebert
Kristina Henry
Makang Noga Hervé

Swapnil Hirani
Emilie Homawoo
Hakim Houidef
Julie Huard
Steeven Hudon
Ronny Huelzo Chacon
Carine Huillier
Marcello Ieropoli
Gijs Ijma
Pierre-Emmanuel Issalene
Isabelle Jean
Tara Johnston Hamel
Josee Joly
Stephanie Joseph
Erwanne Kanyabwero
Jamie Katz
Fawzi Kesserwany
Mohamed Khaldi
Michael Kharseev
Linda Kong
Ilia Korotkine, P.Eng.
Genevieve Lacroix
Marie-Pier Lacroix Couture
Audrey Lainé
Jaus Laird
Patrick Lalonde
Erika Landry
Pascale Langelier-Savard
Philippe Laplante
Sarah Laporta
Olivier Latendresse, P.Eng.
Cynthia Lau
Sebastien Lauzon Giguere
Christian Leclerc
Guillaume Leclerc
Marie-Christine Ledoux
Francis Lee, P.Eng.
Mathieu Lemieux
Emilie Lepage
Isabelle Lesperance
Marko Likoudis
Shih-Chun Lin
Simon Longchamps
Sarah Lopez
Candice Lospied
Hugo Martin
Aleksa Macdonald
Jeremy Magnias
Mouadh Mahfoudhi
Chun Kit Mak
Stuart Malcolm

Marc Mantilla
Kloe Marchand
Maurane Marlet
Caroline Martel
Matei Maxim
Amandeep Singh Mehta
Louis-Philippe Molle
Ruth Montas
Alejandro Morales Loaiza
Amine Mrichcha
Daniel Murasawa, P.Eng.
Anaëlle Nedelec
Ngan Nguyen
Chantale Noel
Joseph Nohra
Carolyn Oates
Lourdes Olguin Zuniga
Charles O'Neil, P.Eng.
Philippe Orsini
Moronfolu Osanyin
Michael Owen
Francois Page
Daniel Parks
Johanne Patry
Izabela Pawlak
Alexandre Pelchat
Hélène Perrault
Ève Perron
Attila Peter
Eric Peterson
Michael Petrella
Ginette Petrin
Ha-Vy Phan
Maxence Piche Comtois, P.Eng.
Julien Piquion
John Plant
Christopher Poitras
Anna Polspoel
Marisol Pothier-Blanchette
Caroline Quevillon
Dina Ramadan
Mary Michelle Ramos
Guillaume Ranger
Gligorka Raskovic
Loïc Reny
Simon Richard
Gwendal Rocher
René Rodriguez
Hedi Romdhani
Stéphanie Ross
Simon Rossignol

Jérôme Rouge
 Mariane Rousseau
 Philippe Rousseau
 Sébastien Roy
 Serge Saamago
 Omar Salloum
 Marie Sandra Sanhye
 Lalloux Aurelle Sarambe
 Nesrine Sedoud
 David Serouge
 Ahmad Shami, P.Eng.
 Siddhartha Sharma
 Geneviève Simard
 Michel Simard
 Christine Simms
 Mandeep Singh
 Yannick Siwian
 Emile Skaf
 Justine Smith
 Olasupo Sodunke
 Aline Sysavath
 Carolyn Tabah
 Smail Taghzout, P.Eng.
 Zineb Tahri
 Sergey Taran
 Raoul Tchekoua
 Pascal Théoret
 Roxanne Thibeault
 Henri Tohme
 Mehdi Toujani
 Quoc-Viet Tran
 Guillaume Tremblay
 Marie-Andrée Tremblay
 Michael Tremblay
 Anne Tremblay-laforce
 Elise Trudeau
 Martial Faith Tshiji
 Guy Turenne
 Virginie Urli
 Simon Valiquette
 Simon Vallée St-Pierre
 Anca Vasilescu
 Marija Venter
 Maude Villemaire
 Zhiyou Wang

Sabrina Weaner
 Hoi Wong
 Collin Yee
 Kimberly Yeung
 Nicola Zarboni
 Qibing Zhu

CAPM

Stéphane Barville
 Alejandro Barral
 Hatem Ben Arous
 Valerie Blaise
 Olivier Bois
 Sonia Boubchir
 Mansour Bouda
 Cecilia Carbonel
 Manon Codère
 Marie-Christine Corbeil
 Nathalie Crasci
 Jean-François Derome
 Benoit Desautels
 Julie Desjardins
 Antoine Faulkner
 Mélanie Gagné
 Judith Garand
 Alexandra Gilbert
 Kevin Gohier-Emond
 Maxwell Harper
 Sarfaraz Hussain
 Simon Pierre Komtchou Kamdem
 Halley Flora Sandrin Konan
 Éloi Leblanc
 Gabriel Leclerc
 Caroline Lessard
 Adje Mensah
 Francis Mvoula-Tsieri
 Tatiana Nastasiu
 Marc-Antoine Pépin
 Steven Christopher Philippas
 Daniel Roy

Kevin Sabrou
 Mélissa Sauder
 Éric Thibeault
 Erwan Thoux

PMP-RMP

Aria Naseri
 Merlin Magloire Nsenkoue
 Ayobele Ogoudele Raoul
 Hind Zahr, P.Eng.

PMP-BPA

Marie-Claude Arsenaault
 Merlin Magloire Nsenkoue
 Yi Sun
 Elise Trudeau

PMP-ACP

Isabelle Blanchette
 Omar Cherif
 Vincent Corbeil
 Stéphane Dissang Kemgang
 Julie Huppe
 Caroline Lalonde
 James Lazzarini
 Tommy Légaré
 Éliette Mague Kamdem
 Danny Merymo
 Mikhael Monteiro
 Abderrahman Nadir
 Anthony Ng
 Dianelis Perez Gomez
 Mireille Perreault
 Julie Raymond

PfMP

Chantal Cantin

DASSM

Alexandre Bouchard
 Daniel David
 Catherine Lauener
 Adil Radil
 Sylvain Richard

DASM

Guillaume Bardoux
 Diego Beltran
 Annie Boivin
 Karine Colpaert, P.Eng.
 Sylvain Dietrich
 Guillaume Felton
 Kristina Henry
 Tommy Légaré
 Caroline Leger
 Elina Pacu
 Stephan Pedneault
 Fredy Sinclair Pele Beukam
 Thomas Rainville-Lapointe
 Nesrine Turki

DAC

Mitchell Fong
 Carl M. Gilbert
 Alcides Santopietro, Jr.
 Michel Thiry, Ph.D.

Félicitations !





Rapport annuel
2022