

Volume 13, No. 2

février 2008 /
February 2008

ISSN 1911-7612

L'EXPRESS

Rédacteur / Editor
Ryan W. Moon, PMP

Co-rédacteur / Assistant Editor
Denyse-Paule Garneau

Mise en page / Layout
Maria Moshonas

élixir
PRIX DU PROJET DE L'ANNÉE

PMI-Montréal, Gala ÉLIXIR 2008 :
HATCH gagnant du prix du projet de l'année
PMI-Montreal's ÉLIXIR Gala 2008:
HATCH receives Project of the Year award



De gauche à droite /
From left to right:

Daniel Gagnon (Hatch),
Stéphane Renaud (Hatch),
Gilles Grégoire (QIT),
Guy LeClair (Hatch),
Paul Boudreau (Hatch),
André Bolduc (Hatch),
Sylvain Bédard (Hatch)

Table des Matières / Table of Contents	Pg
À NOTER / IN FOCUS	
ÉLIXIR : PRIX DU PROJET DE L'ANNÉE / PROJECT OF THE YEAR AWARD	1-2
COLLOQUE ET GALA POUR LE 30 ^E ANNIVERSAIRE DU PMI-MONTRÉAL / CONGRESS AND CELEBRATION FOR PMI MONTREAL CHAPTER 30TH ANNIVERSARY	3
8 ^E ME TOURNOI DE GOLF DU PMI-MONTRÉAL / 8 TH ANNUAL PMI-MONTREAL GOLF TOURNAMENT	4
FORMATION / TRAINING	
COURS DE PRÉPARATION À LA CERTIFICATION PMP & CAPM / PMP & CAPM CERTIFICATION PREPARATION SEMINARS	5
COMMUNAUTÉ / COMMUNITY	
MATINÉES PMI ET SOIRÉES CORPORATIVES HIVER 2008 / PMI MORNING AND EVENING SERIES - WINTER 2008	6
ISO 21500 — GESTION DE PROJETS: LE DÉBUT D'UN VOYAGE VERS UNE NOUVELLE NORME / PROJECT MANAGEMENT ISO 21500: THE BEGINNING OF A JOURNEY TOWARDS A NEW STANDARD	7-9
CONFÉRENCIERS DEMANDÉS POUR LE PROGRAMME MGPA DE L'UDEM / UDEM MGPA PROGRAM IS LOOKING FOR SPEAKERS	9-10
ARTICLE SUR LES ÉQUIPES DISPERSÉES / PAPER ON DISTRIBUTED TEAMS	10
SEMINAR AT SEA	11
CONFÉRENCES DE LA COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE CDP CONSTRUCTION / COMMUNITY OF PRACTICE CONSTRUCTION CONFERENCES	12-14
NOUVELLE COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE EN PLANIFICATION DE PROJETS / NEW COMMUNITY OF PRACTICE IN PROJECT PLANNING	15
RAPPEL: DÉJEUNERS TABLE RONDE TI / REMINDER: IT ROUND TABLE BREAKFAST	16
TDS TEAM DIAGNOSTIC SURVEY	17
A SURVEY IN PROJECT MANAGEMENT	18-19
RESEARCH PARTICIPANTS NEEDED URGENTLY / TRANSCULTURAL PROJECT LEADERSHIP SURVEY	19
ASSURANCE MÉDICAMENTS / MEDICATION INSURANCE	20
PARTENARIAT PMI-MONTREAL – COOP UQAM / PARTNERSHIP PMI-MONTREAL – COOP UQAM	20
OCTAS 2008	21



CHAPITRE DE L'ANNÉE PMI 2004 CHAPTER OF THE YEAR

**La référence
en gestion de projet**

630, rue Sherbrooke Ouest
Bureau 520
Montréal (Québec), H3A 1E4
Tel.: (514) 861-8788
Fax: (514) 861-0632
sec@pmimontreal.org

<http://www.pmimontreal.org/>

Montréal, le 31 janvier 2008 — HATCH (génie-conseil) et son client QIT-Fer et Titane ont remporté le prix du projet de l'année lors du 3e Gala *ÉLIXIR* organisé par le PMI-Montréal (*Project Management Institute*). Le Gala *ÉLIXIR* tient à récompenser l'excellence en matière de gestion de projet.

HATCH Ltée est une société privée qui offre des services de consultation en ingénierie, de gestion de projet et de construction. Hatch a réalisé pour QIT-Fer et Titane des projets d'agrandissements d'usines au complexe située à Sorel-Tracy. Ces agrandissements ont permis, entre autres, un accroissement de 15 % de la capacité de production. Avec un budget de 145 M\$, le projet a été livré trois mois à l'avance avec des économies de 15 M\$, et ce, sans aucun accident indemnisé.

Le journal *Les Affaires* est associé à cette troisième édition du Gala *ÉLIXIR*. Pour souligner concrètement son appui, la publication annonce la création du Prix Relève PMI-Montréal/Les Affaires. Ce prix, qui sera décerné dès l'an prochain et dont les critères seront rendus public prochainement, vise à souligner le travail exceptionnel réalisé par un étudiant universitaire dans le cadre d'un projet de fin d'études en entreprise. « Il s'agit pour *Les Affaires* d'une formule idéale, qui permet de promouvoir à la fois la gestion de projet et la relève. L'un et l'autre volets sont primordiaux dans le monde des affaires », dit Stéphane Lavallée, éditeur du journal *Les Affaires* et du site Web *LesAffaires.com*.

Le PMI profite de l'occasion afin de lancer un appel de candidatures pour le Gala *ÉLIXIR* 2009. Le PMI est l'association professionnelle à but non lucratif de prédilection en matière de gestion de projets comptant plus de 250 000 membres dans 160 pays. Le PMI établit les normes mondiales en gestion de projets, offrant les certifications professionnelles (dont le *Project Management Professional* — PMP) qui sont de plus en plus recherchées par les organisations pour leurs directeurs de projets.

Le PMI-Montréal est l'un des plus importants chapitres de l'Institut, regroupant presque 3 000 praticiens de la gestion de projets au Québec qui sont membres, dont plus de la moitié sont certifiés PMP.

Montreal, January 31, 2008 — HATCH (Consulting engineering) and its client *QIT-Fer et Titane* received the Project of the Year Award during the 3rd edition of the *ÉLIXIR Gala*, organised by PMI-Montreal. The gala honours excellence in the field of project management.

HATCH Ltd. is a privately-held company, and provides consulting services in engineering, project and construction management. Hatch completed plant expansion projects for the *QIT-Fer et Titane* complex in Sorel-Tracy, which resulted in a 15% increase in production capacity. Initially budgeted at CAN\$145 million, the project was completed three months ahead of schedule with savings of \$15 million, with no accident claims.

The newspaper *Les Affaires* sponsored the 3rd *ÉLIXIR Gala*, and, in a move to solidify its support, announced the creation of a *PMI-Montréal/Les Affaires Relève Award*, which will be granted for the first time in 2009. Prize rules and conditions will be made public shortly. This award will recognize the outstanding work of a university student during internships prior to graduation. As Stéphane Lavallée, publisher of the newspaper *Les Affaires* and the *LesAffaires.com* web site explains: "This is an ideal vehicle for *Les Affaires* to promote project management expertise as well as the next crop of business people, both of which are crucial elements in business."

PMI-Montreal would like to take this opportunity to launch its call for candidates for the 2009 *ÉLIXIR Gala* awards. PMI is the world's leading not-for-profit association for the project management profession, with more than 250 000 members in 160 countries. It sets worldwide standards in project management, and offers professional credentials (including the *Project Management Professional* – PMP) that organizations increasingly require of their project managers.

PMI-Montreal is one of the Institute's largest chapters, with a membership of nearly 3 000 Quebec-based project management specialists, more than half of whom are certified *Project Management Professionals* (PMP).

COLLOQUE EN GESTION DE PROJET 2008



Événement GP 2008 – Un colloque et un gala pour le 30^e anniversaire du PMI-Montréal

Mardi 29 avril 2008

Hôtel Omni Mont-Royal, centre-ville de Montréal

Mise en ligne de la programmation et lancement des inscriptions : 14 février 2008
www.mgp-pmi30ans.uqam.ca

Les programmes de deuxième cycle en gestion de projet de l'UQAM (MGP UQAM) organisent, en partenariat avec le PMI-Montréal, l'Événement GP 2008.

Colloque (8 h 00 à 17 h 00)

Le Colloque présentera des activités sous forme de conférences, de panels, de cas réels et de tables rondes, sous les principaux thèmes : Gestion des projets d'infrastructure / Gestion des équipes de projet / Gestion des portefeuilles de projet / Gestion des projets technologiques.

Ces activités favoriseront la réflexion sur l'évolution actuelle de la profession, le réseautage et l'acquisition de nouvelles connaissances. Il s'agit d'une opportunité unique de venir s'enquérir des développements dans le domaine et de tisser des liens avec l'active communauté de gestion de projet du Québec.

Gala 30^e anniversaire (17 h 30 à 21 h 30)

L'événement sera clôturé par un Gala anniversaire visant à souligner les 30 ans du PMI Montréal et reconnaître l'implication de ses bâtisseurs. MGP UQAM profitera également de ce moment pour remettre ses Mérites, prix remis aux professionnels en gestion de projet qui se sont illustrés dans leur domaine d'activité au cours de leur carrière professionnelle.

Joignez-vous à nous pour célébrer le 30^e anniversaire du PMI-Montréal.

Information

Claude Besner
Professeur responsable, MGP-UQAM
Besner.claude@uqam.ca

Jean-Francois Charest,
Chargé de projet, Virtuoze
mgp-pmi30ans@uqam.ca

2008 GP (PM) EVENT – CONGRESS AND GALA FOR PMI-MONTREAL'S 30TH ANNIVERSARY

Tuesday April 29, 2008

Hôtel Omni Mont-Royal, downtown Montréal

On-line program and registration: February 14, 2008
www.mgp-pmi30ans.uqam.ca

The Université du Québec Master's program in Project Management (MGP UQAM), in collaboration with PMI-Montreal, is organizing the 2008 GP Event.

Congress (8:00 to 17:00)

Several activities will be held during the congress; conferences, discussion panels, real-life case studies, workshops and round tables with a focus on the following areas: Management of Infrastructure project / Project Team management / Project portfolio management / Management of Technology Project.

These activities will discuss and promote networking and the current evolution of our profession. This is a unique opportunity to learn about new developments in project management and to strengthen your association with Quebec's active project management community.

30th Anniversary Gala (17:30 to 21:30)

The congress will lead up to our final event, a gala to celebrate PMI-Montreal's 30th anniversary in honour of all the people who have contributed to the growth of this organization. The Université du Québec (MGP UQAM) will also take advantage of this opportunity to bestow its 2008 Merit Awards to various project management professionals who have stood out in the course of their project management career.

Join us to celebrate the PMI-Montréal 30th Anniversary.

Information

Claude Besner
Professeur responsable, MGP-UQAM
Besner.claude@uqam.ca

Jean-Francois Charest,
Chargé de projet, Virtuoze
mgp-pmi30ans@uqam.ca



8^{IÈME} TOURNOI DE GOLF DU PMI-MONTRÉAL
22 MAI 2008
CENTRE DE GOLF LE VERSANT

8TH ANNUAL PMI-MONTREAL GOLF TOURNAMENT
22 MAY 2008
CENTRE DE GOLF LE VERSANT

Laissez de côté la grisaille de l'hiver et réservez votre quatuor dès maintenant www.pmimontreal.org

Profitez de cette chance unique de partager, échanger, élargir votre réseau de contacts durant cette journée avec vos clients, collègues ou partenaires d'affaires dans une ambiance décontractée printanière. Nous vous réservons quelques surprises agréables tout le long du parcours. Plus vous participez, plus vous augmentez vos chances de remporter l'un des prix. Provenant de tous les milieux d'affaires (construction, technologie de l'information, pharmaceutique, consultation, etc.) nos joueurs et commanditaires partagent un intérêt commun pour la promotion et le développement de la gestion de projet. Les 136 participants de l'édition 2007 ont encore en mémoire cette superbe journée du mois de mai dernier où le soleil et les rencontres agréables étaient au rendez-vous. Le succès du Tournoi de Golf du PMI-Montréal serait impossible sans le support de précieux commanditaires qui profitent du même coup d'une visibilité de choix.

Réservez dès aujourd'hui votre journée et formez votre quatuor gagnant !

L'équipe de la 8^e Édition du Tournoi de Golf PMI-Montréal

Leave winter blues behind and reserve your foursome today www.pmimontreal.org

Take advantage of this early opportunity to play, meet, exchange & network with your colleagues, clients and business partners in a comfortable, friendly spring atmosphere. We're planning a few surprises all along the course – the more you play, the better your chances are to win some of the many prizes. Stemming from all industries (construction, technology, pharmaceutical, consulting, etc) our players all share an interest and passion for developing and promoting sound project management. The 136 participants in last year's tournament will recall the spectacular spring day last May where sunshine, clement weather and great friends, new and old, converged on the golf course. The PMI-Montreal Golf Tournament would not be the success it has become without the precious contribution of our sponsors, who truly hit a hole-in-one with outstanding opportunities for visibility.

Reserve today and build your winning foursome!

The 8th Annual PMI-Montreal Golf Tournament planning team

Formation / Training



COURS DE PRÉPARATION À LA CERTIFICATION PMP & CAPM — PRINTEMPS 2008 PMP & CAPM CERTIFICATION PREPARATION SEMINARS — SPRING 2008

Obtenir la certification PMP et CAPM est excessivement bénéfique puisque :

- Elle augmente votre valeur pour l'entreprise
- Elle augmente les opportunités d'emploi
- Elle permet un développement professionnel plus rapide
- Elle apporte une reconnaissance personnelle et professionnelle
- Elle vous donne l'opportunité de démontrer vos connaissances et habiletés

VOICI L'HORAIRE DES SESSIONS PRINTEMPS 2008 :

Session intensive en français (1 sem.) #1
9*, 14, 15, 16, 17 & 18 avril 2008

Inscription - Session intensive

Session intensive en anglais (1 sem.) #2
16*, 21, 22, 23, 24 & 25 avril 2008

Inscription - Session intensive

Session intensive en français (5 samedis) #3
9*, 26 avril, 3, 10, 17, & 24 mai 2008

Inscription - Session 5 samedis

Session régulière en français (8 mardis + 1 samedi) #4
9*, 22, 29 avril, 6, 13, 20, 27 mai 3, 10 & 14 juin 2008

Inscription - Session 8 mardis

Session régulière en anglais (8 mercredis + 1 samedi) #5
16*, 23, 30 avril, 7, 14, 21, 28 mai, 4, 11 & 21 juin 2008

Inscription - Session 8 mercredis

* Cours d'introduction offert à tous les groupes de 18h à 21h: **9 avril, en Français**
16 avril, en Anglais

Being certified as a PMP or CAPM is extremely beneficial as it can:

- Increase your value in your organization
- Increase employment opportunities and the likelihood of promotion
- Speed up your personal development
- Bring both personal and professional recognition
- Give the opportunity to demonstrate your knowledge and skills in project management

HERE IS THE SEMINAR SCHEDULE FOR SPRING 2008:

Intensive seminar in French (1 Week) #1
April 9*, 14, 15, 16, 17 & 18, 2008

Registration - Intensive week session

Intensive seminar in English (1 Week) #2
April 16*, 21, 22, 23, 24 & 25, 2008

Registration - Intensive week session

Intensive seminar in French (5 Saturdays) #3
April 9*, 26, May 3, 10, 17 & 24, 2008

Registration - 5 Saturdays session

Regular seminar in French (8 Tuesdays + 1 Saturday) #4
April 9*, 22, 29, May 6, 13, 20, 27, June 3, 10 & 14, 2008

Registration - 8 Tuesdays session

Regular seminar in English (8 Wednesdays + 1 Saturday) #5
April 16*, 23, 30, May 7, 14, 21, 28, June 4, 11 & 21, 2008

Registration - 8 Wednesdays session

* Introductory course offered to all groups from 6PM to 9PM:
April 9, in French
April 16, in English

Communauté / Community**MATINÉES PMI ET SOIRÉES CORPORATIVES HIVER 2008
PMI MORNING AND EVENING SERIES - WINTER 2008****MATINÉES PMI**

Date : 5 mars
Titre : Quartier des spectacles : Parties prenantes et communauté
Conférencier : Pierre Deschênes, Partenariat du Quartier des spectacles
(conférence en français)

Date : 9 avril
Titre : Comprendre les équipes : La clé de la gestion de projet efficace
Conférencière : Michelle Miner, Right Management
(conférence en français)

Date : 7 mai
Titre : Les 7 péchés capitaux en gestion de projet
Conférencier : Benoît Lalonde, GPBL
(conférence en français)

Inscriptions disponibles sur notre site web,

SOIRÉES PMI

Date : 20 février
Titre : Communication, coordination et coopération : La dure réalité des « compétences molles » menant à une meilleure compétence performance d'équipe
Conférencier : François Chiocchio, Rogare Vox Inc., Université de Montréal
(conférence en français)

Date : 19 mars
Titre : La gestion des systèmes qualité dans le Pharma
Conférencier : Richard Fecteau, SOLABS
(conférence en français)

Date : 23 avril
Titre : Chef de projet, un leader du changement
Conférencière : Merling Sapene, Bombardier Aéronautique
(conférence en anglais)

Date : 28 mai
Titre : La gestion de projets dans un contexte international
Conférencier : Serge Christian Grégoire, CRC Sogema Inc.
(conférence en français)

Inscriptions disponibles sur notre site web,

MORNING CONFERENCES

Date: March 5th
Title: Quartier des spectacles: Shareholders as a Community of Interest
Speaker: Pierre Deschênes, Partenariat du Quartier des spectacles
(conference in French)

Date: April 9th
Title: Understanding Teams: The Key to Effective Project Management
Speaker: Michelle Miner, Right Management
(conference in French)

Date: May 7th
Title: The 7 Capital Sins of Project Management
Speaker: Benoît Lalonde, GPBL
(conference in French)

Registration available on our web site, click here!

PMI EVENING SERIES

Date: February 20th
Title: Communication, Coordination and Cooperation: Hard facts on "soft skills" driving project team performance
Speaker: François Chiocchio, Rogare Vox Inc., Université de Montréal
(conference in French)

Date: March 19th
Title: Electronic Quality Systems in Pharmaceuticals
Speaker: Richard Fecteau, SOLABS
(conference in French)

Date: April 23rd
Title: Project Managers as Leaders of Change
Speaker: Merling Sapene, Bombardier Aerospace
(conference in English)

Date: May 28th
Title: Project Management in an International Context
Speaker: Serge Christian Grégoire, CRC Sogema Inc.
(conference in French)

Registration available on our web site, click here!

ISO 21500 — GESTION DE PROJETS : LE DÉBUT D'UN VOYAGE VERS UNE NOUVELLE NORME**PROJECT MANAGEMENT ISO 21500: THE BEGINNING OF A JOURNEY TOWARDS A NEW STANDARD**

Le 29 octobre 2007, Peter Monkhouse entra dans le bâtiment du « British Standards Institute » (BSI) situé au Chiswick High Road à Londres, en Angleterre, pour le début de la première session plénière du PC236. Il était l'un des 49 participants, représentant 15 pays, pour démarrer le processus de développement de la nouvelle norme ISO 21500 en gestion de projets.

Le voyage pour développer la norme ISO 21500 a débuté il y a un an, lorsque la BSI a soumis une proposition à l'Organisation internationale de normalisation (ISO) pour le développement d'une déclaration en gestion de projets basée sur la norme BSI 6079 en gestion de projets. En suivant les procédures habituelles, une fois que la proposition a été reçue, celle-ci a été envoyée aux 157 membres des organisations nationales qui jouent le rôle de jury de révision ISO. Par conséquent, le Conseil canadien des normes (CCN), notre organisme national de normalisation, a reçu la proposition à l'automne 2006. Le CCN a examiné la proposition et celle-ci fut distribuée à plus de 100 organisations nationales, y compris l'ensemble des 18 chapitres PMI au Canada.

Lorsque les chapitres canadiens du PMI ont reçu la proposition du CCN, une recommandation a été émise afin que la norme développée soit limitée à un glossaire et que ce dernier se fonde sur le Guide PMBOK®, 3^e édition. En février 2007, le comité de gestion technique de l'ISO s'est réuni afin d'examiner les remarques des pays membres et a voté pour créer un comité de projet PC236 afin de développer une norme en gestion de projets. La présidence du PC236 a été confiée à la BSI et le secrétariat a été confié à l'« American National Standards Institute » (ANSI). Le comité de projet PC236 est composé de 20 pays participants (y compris le Canada), de 3 pays observateurs, et d'observateurs IPMA.

Il a été décidé que la structure du PC236 se divise en 3 groupes de travail, soit : Terminologie, Processus, Orientation et information. Le comité de projet s'est vu accorder jusqu'en février 2010 pour que la norme soit achevée, révisée, et prête pour la publication. Avec tous les processus administratifs et de révision ISO, ce délai implique que la majorité des travaux devront être achevés en 2008.

Après un été de planification, la BSI a nommé le Dr. Jim Gordon à la présidence du PC236 et l'ANSI a nommé Jason Knopes à titre de secrétaire. La première réunion du PC236 a été tenue à Londres du 29 octobre au 2 novembre 2007. La première journée et demie consistait en séances d'introduction, suivi de deux jours de séances de travail et, enfin, une demi-journée de

On October 29, 2007 Peter Monkhouse entered the British Standards Institute (BSI) building on the Chiswick High Road in London England for the start of the first plenary session of PC236. He was one of 49 attendees representing 15 countries starting the process of developing the new Project Management ISO Standard 21500.

The journey to develop ISO 21500 started over a year ago, when BSI submitted a proposal to ISO for the development of a Project Management Statement based on the BSI Project Management Standard - BSI 6079. Following ISO's standard procedures, once the proposal was received, it was sent to the 157 member national organizations that make ISO's review board. Therefore, the Standards Council of Canada (SCC), our national standards organization, received the proposal in the fall of 2006. SCC reviewed the proposal and distributed the proposal to over 100 organizations nationwide, including all the 18 PMI Chapters in Canada.

When the Canadian PMI Chapters received the proposal from SCC, a recommendation was developed that the standard be limited to a glossary and that the glossary be based on PMBOK® Guide 3rd Edition. In February 2007, the ISO Technical Management Committee met to review the feedback from the member countries and voted to create a Project Committee PC236 to develop a Project Management Standard. The Chair position of PC236 was given to BSI and the Secretariat given to the American National Standards Institute (ANSI). Membership of the PC236 is made up of 20 participating countries (including Canada) and 3 observing countries plus IPMA with observer status.

The structure of PC236 was decided to consist of 3 work groups: Terminology, Processes, and Informative Guidance. The project committee was given until February 2010 to have the standard completed, reviewed, and ready for publication. With the extensive review and administration processes of ISO, this deadline implies that the majority of the work will have to be completed in 2008.

After a summer of planning, BSI appointed Dr Jim Gordon as the Chair of PC236 and ANSI appointed Jason Knopes as the Secretary. The first meeting of PC236 was scheduled in London from October 29th to November 2nd 2007. The first day and a half consisted of introduction sessions, followed by two days of working sessions and finally a half-day wrap-up. During the

récapitulation. Pendant l'introduction, 7 représentants des pays ont fait des exposés sur l'état de la gestion de projets dans leurs pays respectifs et leurs attentes quant à la nouvelle norme. Les présentations ont convergé sur 2 thèmes communs : tout le monde voulait une norme internationale et la norme devrait être suffisamment souple pour permettre le développement de normes nationales plus précises. La France et le Japon ont soulevé un troisième thème, demandant l'inscription des compétences des gestionnaires de projets dans la norme. La plus grande surprise pour de nombreux participants a été lorsque la BSI a reconnu le fait que la norme BSI 6079 était obsolète et qu'elle sera mise à jour avec les apports du comité de projet PC236!

À la fin de la semaine, PC236 avait officialisé 3 groupes de travail, soit :

- **Groupe de travail 1 – Terminologie** (GT1), présidé par Becky Wilson de l'ANSI, a été président du conseil d'administration du PMI. Robert Hierholtz de France agit à titre de secrétaire (Robert est un bénévole en chef du PMI).
- **Groupe de travail 2 – Processus** (GT2), présidé par Reinhard Wagner d'Allemagne, actif dans l'IPMA. Walter Bowman de l'ANSI, Fellow PMI, agit à titre de secrétaire.
- **Groupe de travail 3 – Orientation et information** (GT3), présidé par Reg Sutcliffe de la BSI. Nigel Blampied de l'ANSI, agit à titre de secrétaire.

La portée de chaque groupe de travail a été définie : GT1 utilise le glossaire du Guide PMBOK® comme base de la terminologie relative à la nouvelle norme ISO; GT2 utilise le chapitre 3 du Guide PMBOK®, la norme BSI 6079 ainsi que IPMA afin de mettre au point un nouvel ensemble de processus; GT3 est le groupe de travail ayant la portée la plus floue, mais leur travail est axé sur : les références aux autres normes connexes, la raison pour laquelle les projets sont réalisés, le cycle de vie des projets, la hiérarchie des plans, et les compétences. Les groupes de travail ont déjà commencé à mettre au point les détails de leur mandat respectif visant à examiner l'ensemble à la prochaine session plénière qui aura lieu à Washington DC, en avril 2008.

Pendant ce temps au Canada, les choses se déroulaient bien à tel point que maintenant nous avons un comité pancanadien de 11 membres couvrant un certain nombre de secteurs d'activités différents. Peter Monkhouse a été nommé président du « Canadian Advisory Committee » (CAC, ou CCC – Comité consultatif canadien) et Michael Kamel, à titre de vice-président. Peter est l'ancien président du chapitre du PMI – Sud de l'Ontario et Michael, est le président du chapitre du PMI – Montréal. Le CCN aide le CAC en fournissant un

introduction, 7 country representatives made presentations on the state of project management in their respective countries and their expectations from the new standard. The presentations converged on 2 common themes: everyone wanted a international standard and the standard should be sufficiently flexible to allow for specific national standards to be developed. France and Japan raised a third theme requesting the inclusion of the project managers competencies in the standard. The biggest surprise to many attendees was BSI's acknowledged realization that BSI 6079 was out of date and that it will be updated with the inputs from the project committee PC236!

At the end of the week, PC236 had formalized 3 working groupings:

- **-Working Group 1 – Terminology** (WG1) is chaired by Becky Wilson, from ANSI and past chair of the PMI Board of Directors and Robert Hierholtz from France as Secretary (Robert is a PMI Volunteer Leader).
- **Working Group 2 – Processes** (WG2) chaired by Reinhard Wagner from Germany and active in IPMA with Walter Bowman, PMI Fellow, from ANSI as Secretary.
- **Working Group 3 – Informative Guidance** (WG3) is chaired by Reg Sutcliffe from BSI and Nigel Blampied from ANSI as secretary.

The scope for each working group was further defined: WG1 is using the PMBOK® Guide Glossary as a basis for the terminology for the new ISO standard; WG2 is using the input from PMBOK® Guide Chapter 3, BSI 6079 and IPMA to come up with a new set of project processes; and WG3 is the vaguest of the working groups and will focus on: Normative References (other related standards), why projects are done, project life cycle, hierarchy of plans, and competencies. The working groups have already started developing the details of their mandated sections aiming to review all at the next plenary session in Washington D.C. in April 2008.

Meanwhile back in Canada, things were ramping up nicely to the point that now we have a pan-Canadian committee of 11 members covering a number of different industries. Peter Monkhouse has been named the Chair of the Canadian Advisory Committee (CAC) and Michael Kamel, the Vice Chair. Peter is the past president of the Southern Ontario Chapter of PMI and Michael, is the President of the PMI Montreal Chapter. SCC is supporting the CAC by providing a shared online space and support from a Program Officer: Ms.

espace collaboratif en ligne et l'appui d'un agent de programme : Mme Holly Bourque. Le comité canadien a été structuré de telle sorte que certains membres feront partie de groupes de travail, tandis que d'autres donneront leurs commentaires généraux afin de formuler la position canadienne sur les différentes questions examinées au comité de projet. L'équipe canadienne a des réunions mensuelles, et a commencé la planification de la prochaine session plénière en avril. Les membres du CAC devront prendre des dispositions pour couvrir leurs propres frais de déplacement pour les voyages liés au développement de cette norme, étant donné que le CCN ne fournit aucun financement.

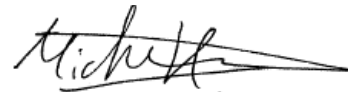
Le processus de développement de normes ISO en est un qui se veut ouvert et inclusif, car il sollicite la contribution et la rétroaction de toutes les parties prenantes. Si vous souhaitez plus d'informations sur le projet ou désirez en discuter davantage, veuillez s'il vous plaît ne pas hésiter à contacter Peter au : peter.monkhouse@soc.pmi.on.ca ou Michael au : mkamel@deloitte.ca.

Holly Bourque. The Canadian committee has been structured such that some members will be part of working groups while others will provide general feedback to formulate the Canadian position on the different issues discussed at the project committee. The Canadian team has regular monthly meetings and has started planning for attendance at the next plenary session in April. The members of the CAC will have to arrange for covering their own travel expenses for trips related to this standard as the SCC does not provide any funding.

The ISO standard-development process is an open and inclusive one that solicits inputs and feedback from all stakeholders. If you would like more information on the project or wish to discuss it further, please do not hesitate to contact Peter at: peter.monkhouse@soc.pmi.on.ca or Michael at: mkamel@deloitte.ca.



Peter Monkhouse, PEng, MBA, PMP
Président du comité consultatif canadien – PC236
Chair PC236 Canadian Advisory Committee
Ancien Président du chapitre PMI-Southern Ontario
Past-President PMI-Southern Ontario Chapter
Peter.monkhouse@soc.pmi.on.ca



Michael Kamel, PEng, MAsC, PMP
Vice-président du comité consultatif canadien – PC236
Vice Chair PC236 Canadian Advisory Committee
Président du PMI-Montréal
President PMI-Montreal
mkamel@deloitte.ca

CONFÉRENCIERS DEMANDÉS POUR LE PROGRAMME MGPA DE L'UDEM UDEM MGPA PROGRAM IS LOOKING FOR SPEAKERS

Dans le cadre des programmes de second cycle en montage et gestion de projets d'aménagement (MGPA) de la Faculté de l'aménagement de l'Université de Montréal, nous sommes à la recherche de conférenciers pouvant traiter de la gestion de projets d'aménagement à l'étranger.

- Le mot « aménagement » doit être pris au sens large du terme car il inclut l'architecture, l'urbanisme, l'architecture du paysage, le design industriel, le design d'intérieur, le génie civil, le développement immobilier, les réseaux de transport et l'aménagement du territoire sous toutes ses formes.
- Les présentations seront hebdomadaires et auront lieu le mercredi soir (du 9 janvier au 2 avril 2008, à l'exclusion du mercredi 5 mars), de 18h30 à 21h30, au Pavillon de la Faculté de l'aménagement situé au 2940, chemin de la Côte-Ste-Catherine,

As part of the second cycle (graduate) programs in Project Management in "aménagement" (MGPA) at the Faculty of Planning of the Université de Montréal, (Faculté de l'aménagement) we are looking for conference speakers who could address the topic of international project management.

- The word "planning" must be interpreted in the larger sense since it includes urban planning, architecture, landscape architecture, industrial design, interior design, civil engineering, real estate development, transit systems and general regional planning.
- Presentations will be held on Wednesday evenings, every week (from January 9 to April 2, 2008, excluding Wednesday, March 5), from 6:30 p.m. to 9:30 p.m., at the Pavillon de la Faculté de l'aménagement, located at 2940, chemin de la Côte-Ste-

salle 0040, à Montréal (près de l'immeuble des HEC).

- Chaque conférence prendra la forme d'un séminaire avec une présentation du conférencier d'une durée d'environ 2 heures suivi d'une période d'échange avec les étudiants d'environ 30 minutes.
- Le nombre d'étudiants varie de 8 à 20.
- En contrepartie de ce qui précède, les conférenciers recevront un montant de 250,00\$ afin de couvrir leurs honoraires et leurs dépenses et toutes les taxes applicables.
- Le choix définitif des conférenciers sera fait en fonction de la pertinence des sujets proposés et de leur complémentarité.

Vous êtes humblement prié de soumettre votre sujet de conférence accompagné d'un court CV dès que possible à l'attention de :

Stéphanie Cohen, M.Sc.A. (MGPA)
Téléphone: 514-841-7689
Télécopieur: 514-841-7776
stcohen@qimtl.qc.ca

Catherine, room 0040, in Montreal (near the HEC building).

- Each conference will take the form of a seminar, featuring a 2-hours presentation by the speaker followed by a 30-minute question period and exchange with students.
- The number of students varies between 8 and 20.
- Speakers will receive compensation in the amount of \$250.00 to cover fees, expenses and all applicable taxes.
- The final selection of speakers will be made according to the relevance and complementarity of topics proposed.

We ask that you submit your conference topic, along with a brief CV, as soon as possible to:

Stéphanie Cohen, M.Sc.A. (MGPA)
Tel.: 514-841-7689
Fax: 514-841-7776
stcohen@qimtl.qc.ca

ARTICLE SUR LES ÉQUIPES DISPERSÉES PAPER ON DISTRIBUTED TEAMS

Au cours de la dernière année, vous avez été sollicités par notre équipe de recherche pour participer à une enquête sur la gestion de projets en contexte d'équipes dispersées. Vous avez été nombreux à participer à ce projet qui avait été réalisé conjointement avec le PMI Montréal. Vous nous aviez permis de communiquer avec vous pour faire connaître certains résultats.

Comme la plupart d'entre vous êtes membres du PMI, nous vous informons qu'un court article est disponible sur le "Virtual Library" du PMI. Vous pouvez y accéder par l'hyperlien suivant (site des membres):

<http://www.pmi.org/Resources/Pages/Members/WhitePapers.aspx>

Ceux qui ne sont pas membres du PMI sont invités à communiquer avec nous directement. Nous trouverons une façon de vous transmettre l'information. D'autres articles suivront au cours des prochains mois; nous vous tiendrons informés.

Sincères salutations,

Mario Bourgault,
professeur en gestion de projets Ecole Polytechnique

Nathalie Drouin,
professeure en gestion de projets UQAM

Last year you were solicited by our research team to take part in an investigation into project management within the context of dispersed teams. Many participated in this project which was carried out in conjunction with PMI-Montreal. You permitted us to contact you to reveal certain results.

As the majority of you are PMI members, we would like to inform you that a short article is available in PMI's "Virtual Library". You can reach it by the following hyperlink (member site):

<http://www.pmi.org/Resources/Pages/Members/WhitePapers.aspx>

Those who are not PMI members are invited to contact us directly. We will find a way to transmit the information to you. Other articles will follow in the months to come. We will keep you informed.

Best regards,

Mario Bourgault,
professeur en gestion de projets Ecole Polytechnique

Nathalie Drouin,
professeure en gestion de projets UQAM

AN INVITATION FROM PMI'S SOUTHERN NEW ENGLAND CHAPTER

SEMINAR AT SEA

Did you always want to take a bite of the Big Apple? Spend some time in NYC when **SNEC-PMI chapter** proudly hosts its first Seminar at Sea, leaving out of NYC on August 14th to August 18th, 2008 to St John, New Brunswick, Canada.

Come cruise with us, network with colleagues from SNEC and other PMI chapters, attend informative seminars, earn PDU credits, see beautiful scenery, relax and enjoy four glorious days of sailing with 24-hour dining and non-stop entertainment aboard the beautiful Carnival Victory. Invite your family and friends to join us and get ready for a wonderful adventure with SNEC-PMI's Seminar @ Sea. All this for less than the cost of most seminars on land!

See the Big Apple before or after the cruise. Want more information?

Click on our website, www.snec-pmi.org. You can also see a short video about the cruise in our FAQ section.

[Registration Link](#)

[FAQs](#)

SNEC-PMI

GESTION DE PROJET Conseils et formation | **PROJECT MANAGEMENT** Consulting & Training



Spiro Theopoulos, PMP, MCTS

Spécialiste en Microsoft Project | Microsoft Project Specialist

514.815.5838

159 Sylvie | Laval | Québec | Canada H7X 4E4

spiro.theopoulos@videotron.ca

<http://pages.videotron.com/spirot>

CONFÉRENCES DE LA COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE AMÉNAGEMENT ET CONSTRUCTION CONSTRUCTION COMMUNITY OF PRACTICE CONFERENCES

Pour plus d'informations sur la communauté, visitez le site du PMI-Montréal à la rubrique Communautés de pratique, ou contactez M. Robert White à robert.white@snclavalin.com

Prochaines activités, à ne pas manquer !

Titre : La sécurité sur les chantiers de construction, Diligence raisonnable du maître d'œuvre
Date : 26 février 2008, 7h30 à 9h00 (réseautage à partir de 7h10)
Lieu : 800 Place Victoria, 37e étage, Montréal (Tour de la bourse)
Réservations : **CLIQUEZ ICI ! Coût :** Gratuit

Description :

Le déjeuner-causerie vise à faire un tour d'horizon sur la diligence raisonnable du maître d'œuvre dans le domaine de la construction, élément trop souvent méconnu et incompris des divers intervenants du projet. Au cours de la présentation, les conférenciers discuteront de la responsabilité du maître d'œuvre sur les chantiers de construction en matière de santé et de sécurité. Il sera notamment question, par le biais d'exemples concrets, des obligations découlant de la Loi sur la santé et la sécurité du travail ainsi que des dispositions du Code criminel en cette matière.

Nos conférenciers :

Élaine Léger et Hugo Sigouin-Plasse exercent leur pratique dans les domaines du droit du travail et de l'emploi au sein de l'étude Fasken Martineau DuMoulin. Ils sont souvent appelés à plaider devant les tribunaux et ils comparaissent régulièrement devant des tribunaux spécialisés, tels que la Commission des lésions professionnelles. Ils ont agi à titre de conférenciers dans le cadre de plusieurs présentations sur divers sujets en matière de droit de l'emploi, de santé et de sécurité au travail, de gestion de l'absentéisme et en matière d'obligation d'accommodement.

Titre : Échéancier générique d'un projet de construction
Date : 25 mars 2008, 17h30 à 19h00 (Réseautage débutant à 17h00)
Lieu : École de Technologie Supérieure - ÉTS
1100 Notre-Dame Ouest, Montréal
Salle du Conseil, 4e étage

Réservations : **CLIQUEZ ICI !**
Coût : Gratuit

For more information on the community, visit the Community of Practice section of the PMI-Montreal website or contact Mr. Robert White at robert.white@snclavalin.com.

Next activities, not to be missed!

Title : *La sécurité sur les chantiers de construction, Diligence raisonnable du maître d'œuvre*
Date : February 26th 2008, 7:30am to 9:00am (networking beginning at 7:10am)
Location : 800 Place Victoria, 37e étage, Montréal (Tour de la bourse)
Reservations: **CLICK HERE!**
Cost: No charge

Description:

During the presentation, speakers will discuss the responsibility of the principal contractor to ensure safety on a construction site. Using practical examples, the speakers will inform the participants about the provisions of the Occupational Health and Safety Act and the Criminal Code on this matter.

Speakers:

Élaine Léger and Hugo Sigouin-Plasse practice labour and employment law at Fasken Martineau DuMoulin. They are often called upon to plead before courts and fairly regularly before specialized tribunals, such as the Commission des lésions professionnelles. They have been conference speakers on a variety of topics in employment law, workplace health and safety, the management of absenteeism and the duty of accommodation.

Title : *Échéancier générique d'un projet de construction*
Date : March 25th 2008, 5:30pm to 7:00pm (networking beginning at 5:00 pm)
Location : École de Technologie Supérieure - ÉTS
1100 Notre-Dame West, Montreal
Salle du Conseil, 4th floor

Reservations: **CLICK HERE !**
Cost: No charge

Description :

Depuis plusieurs années, les outils et les moyens pour mettre en place une planification ont pris un grand essor. Tout le monde peut donc se prétendre planificateur. Par cet atelier, nous voulons aider les participants à créer une planification de référence par la construction d'un bâtiment. Cet atelier va aussi aider les participants à développer la séquence logique des activités que peut requérir une telle construction. Le bâtiment aura les caractéristiques suivantes : Construction résidentielle ayant plusieurs étages; Structure en béton; Terrain vague; Services disponibles par la municipalité; Mode de construction conventionnel; WBS basé sur le répertoire normatif.

Notre conférencier :

Maxime Fournier, M.Ing. animera cet atelier. Il est planificateur dans l'industrie depuis bientôt 15 ans. M. Fournier a effectué des exercices semblables dans divers grandes sociétés. Habile communicateur et fondateur de la communauté de pratique en planification, il était jusqu'à tout récemment chargé de cours en planification de construction à l'ÉTS.

Titre : Innovation dans les outils de simulation de conception intégrée pour des projets de construction

Date : 22 avril 2008, 17h30 à 19h00 (Réseautage débutant à 17h00)

Lieu : École de Technologie Supérieure – ÉTS
1100 Notre-Dame Ouest, Montréal
Salle du Conseil, 4e étage

Réservations : [CLIQUEZ ICI !](#)

Coût : [Gratuit](#)

Description :

Arup est une société d'ingénieur-conseil d'envergure internationale spécialisée en conception qui comprend plus de 9000 employés et ce dans 40 pays. Depuis sa création, Arup adopte des méthodes de conception intégrées et des techniques de design innovatrices. L'Opéra de Sydney est un des projets qui incarne le mieux cette approche où ces techniques ont été instrumentales dans la conception d'un projet iconique. Arup est une société qui intègre et maîtrise les disciplines telles que : structure, mécanique, électrique mais également offre une vaste gamme de spécialistes dans diverses disciplines incluant l'acoustique, l'éclairage, la sécurité incendie, le risque, l'informatique, l'énergie, les

Description:

For several years, the tools and the means to implement a plan have multiplied. Anyone can claim that they are a planner. By means of this workshop, we want to help the participants to create a reference schedule for the construction of a building. This workshop also will help the participants to develop the logical sequence of the activities for construction. The building will have the following characteristics: A multi-level residential construction; concrete structure; wasteland; municipal services are available; conventional construction methods; and a WBS based on a pre-existing directory.

Speaker

Maxime Fournier, M.Ing. will lead this workshop. He has been a planner in the industrial sector for 15 years. Mr. Fournier carried out similar activities in various large companies. A skilful communicator and founder of the planning community of practice, he was, until recently, a part-time lecturer in construction planning at ÉTS.

PDU: 1.5

Langue : français

Title: *Innovation dans les outils de simulation de conception intégrée pour des projets de construction*

Date: March 25th 2008, 5:30pm to 7:00pm (networking beginning at 5:00 pm)

Location: École de Technologie Supérieure - ÉTS
1100 Notre-Dame West, Montreal
Salle du Conseil, 4th floor

Reservations: [CLICK HERE!](#)

Cost: [No charge](#)

Description:

Arup is an international consulting, design and engineering firm, with over 9000 employees in 40 countries. From conception, the firm has been at the forefront of using innovative analysis and design techniques for construction projects. Sydney Opera House is one project example where these techniques were used in the design of iconic structure. Arup has grown to encompass a wide range of design disciplines from structure, mechanical, electrical to a whole range of specialist disciplines including acoustics, lighting, theatre, fire, risk, security, IT, energy, facade, pedestrian and vehicular modeling and many more.

façades, la modélisation de flux piéton et automobile et bien d'autres.

Le design intégré et le développement durable ont toujours été au cœur de la philosophie de conception de Arup et ce depuis son origine. Avec une prise de conscience croissante de l'impact humain sur l'environnement, une conception intégrée et innovatrice est cruciale pour tous les praticiens dans le domaine de la réalisation de projet. Cette présentation vous donnera une vue d'ensemble de comment Arup utilise les outils de simulation pour assister la conception intégrée et la communication avec les clients, les architectes, les designers, les entrepreneurs et les utilisateurs ultimes et ce durant toute les étapes de réalisation de projet.

Notre conférencier :

Martin Landry est un architecte et gestionnaire de projet accrédité et un planificateur aéroportuaire spécialisé dans l'élaboration de plans directeurs, dans le développement de terminaux passagers et dans la planification et le design de diverses infrastructures de transport.

Monsieur Landry a une expérience internationale dans une variété de projets en Europe, en Asie et en Amérique du Nord. Il est présentement directeur associé responsable du secteur de la planification aéroportuaire pour Arup en Amérique du Nord. Il est également responsable du développement des affaires pour Arup au Québec et la côte Est Canadienne.

Martin est chargé de projet responsable du développement in-situ des plans directeurs des terminaux, de la construction d'échangeurs majeurs dans des aéroports internationaux et ce à travers le monde entier. Il a aussi été impliqué dans deux des plus grands projets de terminaux intermodaux au Royaume-Uni - la Station de train de Victoria et celle King's Cross & St-Pancras à Londres.

Plus récemment Martin a été chargé de projet pour l'équipe pluridisciplinaire d'Arup dans diverses compétitions de design pour le développement des plans directeurs d'aéroports en Chine, incluant le Nouveau Terminal 2 à Shanghai Pudong, Tianjin Binhai, Wuhan Tianhe, Huhhot Baita. Il a également dirigé l'équipe d'Arup qui a remporté la compétition de design pour l'Aéroport International Kunming en Chine. Ce travail l'a mené à collaborer avec plusieurs des grandes sociétés internationales d'ingénierie et d'architecture.

Integrated design and sustainability were at the heart of the firm design philosophy from the outset. With an increasing awareness of our impact on the environment, integrated and innovative design is crucial to all practitioners in this field. This presentation will give an overview of how Arup is using computer modeling to aid integrated design and communication with clients, architects, designers, contractors and end users during the design and construction process.

Speaker:

Martin Landry is a professional Architect and Airport Planner specializing in airport master plan, passenger terminal building and the planning of various types of transport infrastructures.

He has a worldwide experience including a variety of projects in Europe, Asia and North America. He is currently an associate leading the Airport Planning skills for Arup in North America and responsible for Arup's market development in Québec and the Canadian East coast.

Mr Landry provides leadership and on-site project development skills to master plan, terminal and interchange building for major international airports across around the world. Martin also has been involved in two of the largest transport interchange terminal project in the UK - Victoria Station and King's Cross & St-Pancras Station in London

More recently Martin led the Arup multi-disciplinary design team for various airport design competitions including the New Terminal 2 in Shanghai Pudong, Tianjin Binhai, Wuhan Tianhe, Huhhot Baita and the winning design for Kunming International Airport in China. This work has led to a number of collaborations with several large international architectural and engineering firms.

NOUVELLE COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE EN PLANIFICATION DE PROJETS

NEW COMMUNITY OF PRACTICE IN PROJECT PLANNING

Pourquoi la communauté de pratique des planificateurs de projets ?

- Partager quant aux outils et techniques utilisés par nos confrères et élargir notre expertise en profitant des progrès et découvertes faits par chacun
- Créer un réseau de gens compétents qui pratiquent la planification de projets au quotidien
- Assurer la reconnaissance du travail de planificateur comme une valeur ajoutée aux projets
- Permettre l'échange de services et de connaissances.

À notre dernière rencontre, Alain Chartier, expert en technologie de l'information nous a présenté « *Comment maximiser les bénéfices d'outils de planification & de suivi d'activités avec un budget limité.* »

Cette nouvelle Communauté de pratique en planification de projets vous intéresse ? Communiquez avec le PMI-Montréal pour plus d'information. Vous pouvez aussi rejoindre Maxime Fournier par courriel à : mf@gestionproxima.com.

Venez en grand nombre à notre prochaine conférence, invitez vos confrères et amis planificateurs de projets. Les détails seront communiqués sous peu sur le site du PMI-Montréal.

Why a Community of practice in Project Planning?

- To discuss the tools and techniques used by fellow members and to share our expertise while benefiting from the experience of each community member;
- To create a network of qualified people who practice or use project planning on a day-to-day basis;
- To ensure the recognition of the beneficial work performed by project planners; and
- To allow the exchange of services and information.

At our last meeting, Alain Chartier, an expert in information technology presented "How to maximize benefit planning and follow-up tools with a limited budget" Does this new community of practice in project planning interest you? Contact either PMI-Montreal or Maxime Fournier at: mf@gestionproxima.com for more information.

Come in great number, to our next conference; invite your colleague and friends planner of projects. The details will be communicated soon on the PMI-Montreal's web site.

RAPPEL : DÉJEUNERS TABLE RONDE TI / REMINDER: IT ROUND TABLE BREAKFAST

Après une brève relâche au mois de janvier, ne manquez pas notre prochain déjeuner table ronde TI. Comme à l'habitude, ceux-ci auront lieu le 3^e mardi de chaque mois, et, en l'occurrence, le prochain se tiendra le 19 février prochain.

« Les déjeuners table ronde offrent l'occasion de prendre du recul par rapport à nos préoccupations de gestionnaires dans le domaine des TI et permettent de les confronter au vécu et à l'expérience de nos pairs. » - Mounira Zouaghi, PhD, PMP

« Expériences variées partagées, idées nouvelles, approches innovatrices, sujets d'actualités soumis le matin même, toasts et café. Les petits déjeuners table ronde TI : on y goûte et on y prend goût. » - Lyne Jubinville, Nexio

La formule en question consiste à réunir, autour d'un déjeuner, une douzaine d'entre nous pour échanger, pendant une heure trente, sur les défis actuels auxquels nous faisons face dans nos environnements et projets respectifs. La parole est à vous. Ce sont vos sujets, vos commentaires, vos questions à l'ordre du jour.

Malgré une deuxième tempête consécutive en décembre, nous étions dix à nous réunir pour discuter de sujets aussi variés que :

- La mise en place d'un PMO
- La gestion des éléments d'incertitude
- La gestion des risques budgétaires
- Processus d'estimation

L'activité se tient dans un restaurant du centre-ville ou l'on met un salon fermé à notre disposition. Les tables sont disposées de façon à permettre d'excellents échanges. Vous commandez votre déjeuner à la carte et à vos frais. (C'est le seul coût de cette activité).

Date : Prochain déjeuner: 19 février.

Tous les 3^e mardi du mois dès 7:30 AM (Réseautage à compter de 7:15 AM). Jusqu'à 9:00 AM. (Déjeuners suivants : 18 mars, 15 avril, 20 mai, 17 juin)

Lieu : Restaurant Chez Cora, 1240, Rue Drummond (juste au sud de Ste-Catherine), Montréal, 514-286-6171. Métro Peel, sortie Stanley.

Coût : Gratuit. Vous payez votre déjeuner à la carte.

Réservation : Inscrivez-vous en ligne au calendrier des événements du PMI-Montréal

PDU : 1 PDU/séance, catégorie 2-SDL

After a short break in January, do not miss our upcoming IT Round Table Breakfast. As usual, they are held on every third Tuesday of the month, the next one being programmed for February 19th.

"The IT roundtable breakfast allows us to take a step back and contemplate our daily concerns as IT PMs and to contrast them with those of our peers." - Mounira Zouaghi, PhD, PMP

"Very varied experiences shared with each other, novel ideas, groundbreaking approaches and current topics proposed by you the very morning of the breakfast. That, plus toast and coffee: you'll taste it, you'll like it" - Lyne Jubinville, Nexio

The idea is simple: gather a dozen IT project managers around the breakfast table to discuss what matters to them at that moment: discussion of the current PM environment, information sharing, and brainstorming on current challenges. The day's agenda is built with the topics brought by the attendees in the first minutes of the meeting.

In spite of a second snow storm in a row in December, ten of us gathered to discuss subjects as diverse as:

- Starting a PMO
- Management of elements of uncertainty
- Budget risks and their management
- Estimation process

The activity will take place in a restaurant so we can have breakfast while we chat. A private room is set aside for us for our comfort. Tables will be laid out so as to allow very good discussion without straining your neck. The only cost is the food you order.

Date: Next breakfast: February 19th.

Every 3rd Tuesday of the month at 7:30 AM (networking starts at 7:15 AM). Meeting ends at 9:00 AM. (Upcoming breakfasts: March 18th, April 15th, May 20th, June 17th.)

Location: Restaurant Cora's, 1240, Drummond (just south of Ste-Catherine), Montréal, 514-286-6171. Metro Peel, Stanley exit.

Cost: Free. You pay for the food you order.

Reservation: Visit the Events calendar at PMI-Montreal's website

Language: Bilingual, each can speak the language they're comfortable with.

PDU : 1 PDU/session, category 2-SDL

Faculté des sciences économiques
Institut de psychologie du travail et des organisations (IPTO)
Faubourg de l'Hôpital 106
CH-2000 Neuchâtel
Tél.: 037/718.13.90

Professeure Franziska Tschan Semmer
Christina Györkös
Florence Richard
e-mail: franziska.tschan@unine.ch
christina.gyorkos@unine.ch
florence.richard@unine.ch

Cher (ère) membre du PMI-Montréal,

**Vous cherchez continuellement à améliorer l'efficacité de votre équipe de travail ?
Vous cherchez un outil qui pourrait vous aider à mieux connaître le fonctionnement de travail de votre groupe ?**

Dans le cadre d'une étude, nous vous invitons à bénéficier gratuitement d'un outil intitulé « TDS Team Diagnostic Survey » en version française. Votre participation à ce questionnaire permettra de mieux connaître la dynamique de votre groupe de travail au niveau de sa performance, son efficacité et sa communication en détails. Un rapport avec vos résultats (feedback) vous sera ensuite transmis sous forme de rapport détaillé pour vous informer sur le fonctionnement de votre équipe, comparativement aux moyennes de Suisse et des USA.

Cette étude est réalisée par Dr. Franziska Tschan, Professeure en psychologie du travail et des organisations de l'**Université de Neuchâtel en Suisse**.

Le temps nécessaire à remplir ce questionnaire est d'environ 30 minutes.

Pour plus de détails et pour remplir le questionnaire (disponible en version papier seulement), veuillez envoyer un e-mail à : christina.gyorkos@unine.ch.

Pour participer, veuillez s.v.p. inclure dans votre e-mail :

- 1 - Le **nombre de personnes** qui font partie de votre groupe de travail
- 2 - Le **nom** et l'**adresse** de l'entreprise.

Nous vous remercions d'avance vivement pour votre participation !

Pour l'équipe de recherche,
Christina Györkös
Florence Richard

Dear PMI-Montreal member,

**You are continually seeking ways to improve the efficacy of your team at work?
You are looking for a tool that can help you identify the group work performance in your team?**

We invite you to participate in a study and benefit free of charge, from the French version of the « TDS Team Diagnostic Survey », a tool which will explore the team work dynamics within your group. Through your participation to this questionnaire, we look forward to help you gain knowledge concerning performance, efficacy, communication and other aspects of your work group. We will then send your group's results in a detailed feedback report, in comparison to USA and Switzerland results.

This study is conducted by Dr. Franziska Tschan, Professor of Work and Organizational Psychology at **Neuchatel University in Switzerland**.

The amount of time necessary to complete the questionnaire is about 30 minutes.

For more details and to fill the questionnaire (available in paper format only), please send an e-mail to: christina.gyorkos@unine.ch.

To participate in this study, please include the following information in your e-mail:

- 1 - The **number of individuals** in your work group
- 2 - The **name** and **address** of the organization.

We thank you in advance for your participation!

For the Research Team,
Christina Györkös
Florence Richard

A SURVEY IN PROJECT MANAGEMENT

You are cordially invited to contribute your valuable experience and knowledge to an important research effort in the project management field. If you do not want to help in this simple process please forgive me for this intrusion and read no further. If you are interested in helping, please read on.

Managing Directors, CEOs, other Senior Executives, and Program and Project Managers around the world are urged to contribute to this research project co-sponsored by PMI and the ESC-Lille Business School (France.) The project is titled "Project Managers as Senior Executives?" and focuses on these questions:

Does experience as a program or project manager lead to senior executive positions? Are there differences in this regard within project-driven versus project dependent organizations in business, industry, and government?

The research will attempt to prove or disprove these three hypotheses:

In competing for CEO & other top jobs, Project Managers:

1. Have disadvantages compared with traditional "functional" managers
2. Need to become Program Managers and PMO directors to achieve top positions
3. Have experience similar to that required by successful CEOs and other senior executives; if so, this should be recognized more that it is at present.

For a more complete description of this research project please go to http://www.pmforum.org/library/research/PMI_ESC_Research_Project.pdf

This research is being conducted with a three-pronged approach:

1. Interviews with CEOs and other Senior Executives in 10 countries.
2. On-line interview/surveys of Program and Project Managers in many countries and business, industrial, and governmental sectors.
3. Literature search and analysis.

To participate by completing the on-line interview/survey: Program and Project Managers in any country of the world are invited to go to <http://executive-pm.com/> to complete the interview/survey, which will take most people about 1 hour to finish. If you wish to see the complete interview/survey prior to completing it on-line you can download it here: <http://www.pmforum.org/library/research/PMI-ESC-ResearchSurvey.pdf> .

The interview/survey is also available in French at http://www.surveymonkey.com/s.aspx?sm=b071otnDiV129kvlmIGMCw_3d_3d

Benefits to You: Participants will gain these benefits from completing the on-line interview/survey:

- Insight into the pros and cons of this research project
- Receipt of a copy of the resulting report
- Ideas for further investigation by you
- Credit for you and your PM organizations in the final report
- Networking with our Project Team members
- PMI PDU credit for the time spent.

Interviews with Managing Directors, CEOs and Other Senior Executives: You are also invited to participate in this research effort by arranging and conducting one or more interviews with Managing Directors, CEOs or other Senior Executives. To download the project Guidelines for Interviewing CEOs and Other Senior Executives please go to <http://www.pmforum/library/research/PMI-ESC-CEO-SrExInterviewGuidelines.pdf> . Senior executives reading this invitation are also encouraged to "self-interview" using these guidelines, and to invite their staff to participate in this project as appropriate to their positions.

Persons conducting these important executive interviews will gain the benefits listed above PLUS the important personal exposure that they will experience from the face-to-face time spent with the CEOs or Senior Executives whom they interview.

The cut-off date for the on-line survey and the face-to-face CEO/Senior Executive interviews is December 15, 2007. For further information on this research project please contact Prof. Jean-Pierre Debourse at <jp.debourse@esc-lille.fr> or Russ Archibald at <russell_archibald@yahoo.com>.

Please feel free to forward this invitation to all of your colleagues whom you believe will be interested in participating in this PM research project.

Best regards,
The PMI-ESC Lille Research Project Team

Russell D. Archibald, PhD (Hon), MSc, PMP, Fellow PMI, Honorary Fellow APM/IPMA
Consultant and Educator in Project Management
PMI Member No. 6

<http://www.russarchibald.com>

<https://www.linkedin.com/in/russarchibald>

RESEARCH PARTICIPANTS NEEDED URGENTLY / TRANSCULTURAL PROJECT LEADERSHIP SURVEY

A Canadian PMI member (presently in Australia) is urgently seeking 250 more participants for a PMI approved, cross-cultural project leadership survey that is now near its final stage.

Research Topic: Transcultural Project Leadership. A Ph.D. candidate from the University of Queensland, Australia, seeks primary data from international project practitioners to develop a new model of Transcultural Project Leadership (TPL). The survey pertains to their *most recently completed international project*.

To participate in this 20-minutes' MLQ-TPL Survey, Project Managers (PMs), Project Portfolio/Programme Managers (MPs), and Project Team Members (TMs) with at least **2 years of cross-cultural, international project experience** are requested to complete one of the attached questionnaires (one for PMs and one each for Team Members and Program/Portfolio Managers as raters of their PM):

Once you have filled out the questionnaire by yellow-highlighting your responses, please email it to **Victor** at tpl.vss@gmail.com

Participants and their PMI Chapter will get a summary report of the international survey results, along with specific recommendations for their guidance. *Thank you for your valuable contribution to this exciting research!*

Link to the Survey: <http://capmichapter.tripod.com/id10.html>



PMI-Montréal, poursuivant ses efforts pour livrer aux membres des produits et services de valeur ajoutée, a négocié des taux préférentiels pour la couverture d'assurance médicaments avec La Survivance Cie d'Assurance. Pour en connaître d'avantage concernant les dispositions de la loi au Québec et les produits offerts, communiquez avec : assurance@pmimontreal.org.

ASSURANCE MÉDICAMENTS MEDICATION INSURANCE

PMI-Montreal in an effort to provide value to its members has obtained a preferred rate with La Survivance Insurance Company. In keeping with communications concerning coverage for medication insurance in Québec, please contact : assurance@pmimontreal.org for further information on insurance products and services available to Members in Québec.

PARTENARIAT PMI-MONTREAL – COOP UQAM PARTNERSHIP PMI-MONTREAL – COOP UQAM

Une entente importante vient tout juste d'être conclue avec la COOP UQAM afin d'offrir aux membres du PMI-Montréal la possibilité de se procurer les publications du PMI à la librairie ESG de COOP UQAM et sur le site web de COOP UQAM. Par cette entente, la COOP UQAM accepte d'offrir les mêmes **avantages commerciaux aux membres du PMI** que ceux accordés à ses propres membres, sur tous ses produits et services. Pour bénéficier de ce privilège, les membres du PMI-Montréal devront présenter leur carte de membre du PMI lors de l'achat en magasin ou inscrire leur numéro de membre pour les achats en ligne.

Une **page web « PMI-Montréal »** sera visible sur le site www.coopuqam.com/pmi où seront présentées, pour vente en ligne, les publications du PMI. Cette page sera accessible via la section Librairie ESG de la coopérative.

Un hyperlien sera ajouté sur le site web du PMI-Montréal afin de fournir un accès plus facile à nos membres. Un merci spécial à **Monsieur Gabriel de Puyjalon, Directeur général du PMI-Montréal**, qui a su négocier avec brio cette entente de partenariat.

Rendez-vous sur leur site dès aujourd'hui à :
www.coopuqam.com/pmi

An important new agreement has been reached with COOP UQAM, exclusively to PMI-Montreal members. With this new **commercial advantages agreement**, members of PMI-Montreal making on-site or on-line purchases of **all** publications as well as the **full range of products** offered by COOP UQAM, will be granted the same privileges as COOP-UQAM members. Simply present your PMI-Montreal membership card at COOP UQAM retail locations, or entering your PMI-Montreal membership number for on-line transactions.

A **PMI-Montreal web page** appears on the COOP-UQAM website (www.coopuqam.com/pmi), where PMI publications will be available for online purchase.

In addition, PMI-Montreal will add a hyperlink redirecting members to the COOP UQAM website, in order to facilitate access to this new and very attractive service proposition. A special thanks goes out to **PMI-Montreal's Director General, Gabriel de Puyjalon**, for leading the negotiation of this partnership agreement on behalf of all our members.

Check out the website today at
www.coopuqam.com/pmi



Les TI *une histoire* de réussites!

*Vous êtes fiers du travail
que vous et vos équipes
avez accompli!*

*Partagez vos réussites avec les gens
de l'industrie des TI en inscrivant dès
aujourd'hui vos projets au
concours des OCTAS 2008,
le plus important concours
dans le secteur des TI au Québec.*



**Période de mise
en candidature :**
du 2 janvier au 3 mars 2008

Soirée du dévoilement des finalistes :
le 2 avril 2008, à Montréal

Gala des OCTAS :
le 24 mai 2008, à Québec

**Profitez-en
pour venir célébrer le 400^e de Québec!**

Consultez le **www.FIQ.qc.ca**
pour toute information concernant
le concours et pour compléter votre
dossier de candidature.

Merci à nos partenaires

PLATINE



OR



ARGENT



BRONZE

CEFRIO • Formation Nexient • La Capitale Assurances générales • Le Groupe CIS • Loran Technologies
Office québécois de la langue française • R3D Conseil • Simard Hamel Communications • TD Meloche Monnex