

Volume 11, No. 09

septembre 2006 /

September 2006

L'EXPRESS

Rédacteur / Editor

Ryan W. Moon, PMP

Co-rédacteur / Assistant Editor

Denyse-Paule Gagneau

Mise en page / Layout

Maria Moshonas

À Noter / In Focus

DÉMÉNAGEMENT DU PMI-MONTRÉAL RELOCATION OF PMI-MONTREAL

Monsieur Gabriel de Puyjalon est heureux d'annoncer le déménagement du siège social du PMI-Montréal. Dans le but de se rapprocher de ses membres, les bureaux du PMI-Montréal sont maintenant situés au 630, rue Sherbrooke Ouest, bureau 520, à Montréal. Vous êtes dans les parages, n'hésitez pas à venir nous visiter !

Mr. Gabriel de Puyjalon is glad to announce the new location of the PMI-Montreal's Headquarters. In an effort to increase its availability to members, the offices of the PMI-Montreal are now situated at 630, Sherbrooke Street West, suite 520, in Montreal. If you are in the area, please drop by and say hello!

Table des Matières / Table of Contents

PG

À NOTER / IN FOCUS

| | |
|---|-------|
| DÉMÉNAGEMENT DU PMI-MONTRÉAL / RELOCATION OF PMI-MONTREAL | 1 |
| COURS DE PRÉPARATION À LA CERTIFICATION PMP—AUTOMNE 2006 / PMP CERTIFICATION PREPARATION SEMINARS—FALL 2006 | 2 |
| MATINÉES PMI ET SOIRÉES CORPORATIVES / PMI MORNING AND EVENING SERIES | 3-6 |
| INVITATION À PARTICIPER À UNE ÉTUDE / INVITATION TO PARTICIPATE IN A STUDY | 6-8 |
| DÉJEUNERS TABLE RONDE TI — LA PAROLE EST À VOUS / IT ROUND TABLE BREAKFAST— NOW'S YOUR TURN TO TALK | 8-9 |
| COMMUNAUTÉ / COMMUNITY | |
| NOUVELLES DE LA CDP-BGP / NEWS FROM THE COPMO | 10-11 |
| PROCHAINES ACTIVITÉS DE LA COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE SUR LA CONSTRUCTION / NEXT CONSTRUCTION COMMUNITY OF PRACTICE ACTIVITIES | 12-14 |
| ASSURANCE MÉDICAMENTS / MEDICATION INSURANCE | 14 |



**La promotion de
l'excellence
en gestion de projets**

630, rue Sherbrooke Ouest
Bureau 520
Montréal (Québec), H3A 1E4
Tel. : (514) 861-8788

Fax : (514) 861-0632
sec@pmimontreal.org

<http://www.pmimontreal.org/>

COURS DE PRÉPARATION À LA CERTIFICATION PMP—AUTOMNE 2006 PMP CERTIFICATION PREPARATION SEMINARS—FALL 2006

Obtenir la certification PMP et CAPM est excessivement bénéfique puisque :

- ▶ Elle augmente votre valeur pour l'entreprise
- ▶ Elle augmente les opportunités d'emploi
- ▶ Elle permet un développement professionnel plus rapide
- ▶ Elle apporte une reconnaissance personnelle et professionnelle
- ▶ Elle vous donne l'opportunité de démontrer vos connaissances et habiletés

VOICI L'HORAIRE DES SESSIONS AUTOMNE 2006 :

Session intensive en français (1 sem.) #1
12*, 18, 19, 20, 21 & 22 septembre 2006

Session intensive en anglais (1 sem.) #2
13*, 25, 26, 27, 28 & 29 septembre 2006

**Session intensive en français (5 samedis)
#3**
25* septembre, 7, 14, 21, 28 octobre & 4 novembre 2006

**Session régulière en français (8 mardis +
1 samedi) #4**
26* septembre, 3, 10, 17, 24, 31 octobre, 7, 14, 21 & 25 novembre 2006

**Session régulière en anglais (8 mercredis
+ 1 samedi) #5**
27* septembre, 4, 11, 18, 25 octobre, 1, 8, 15, 22 novembre & 2 décembre 2006

* Cours d'introduction offert de 18h à 21h
Pour vous inscrire, [cliquez ici !](#)

Getting certified as a PMP or CAPM is extremely beneficial as it can:

- ▶ Increase your value in your organization
- ▶ Increase employment opportunities and the likelihood of promotion
- ▶ Speed up your personal development
- ▶ Bring both personal and professional recognition
- ▶ Give the opportunity to demonstrate your knowledge and skills in project management

HERE IS THE SEMINAR SCHEDULE FOR FALL 2006:

Intensive seminar in French (1 Week) #1
September 12*, 18, 19, 20, 21 & 22, 2006

Intensive seminar in English (1 Week) #2
September 13*, 25, 26, 27, 28 & 29, 2006

**Intensive seminar in French (5 Saturdays)
#3**
September 25*, October 7, 14, 21, 28 & November 4, 2006

**Regular seminar in French (8 Tuesdays +
1 Saturday) #4**
September 26*, October 3, 10, 17, 24, 31, November 7, 14, 21 & 25, 2006

Regular seminar in English (8 Wednesdays + 1 Saturday) #5
September 27*, October 4, 11, 18, 25, November 1, 8, 15, 22 & December 2, 2006

* Introductory course offered from 6PM to 9PM
To register [click here!](#)

MATINÉES PMI ET SOIRÉES CORPORATIVES PMI MORNING AND EVENING SERIES

MATINÉES CORPORATIVES
Préinscription aux 4 Matinées :
[cliquez ici](#)

13 septembre

Titre : [Conformité ou performance : quel défi relever ?](#)

Conférencier : Karim El Boustani
(Conférence en français)

Description : Notre conférencier présentera un résumé des défis auxquels font face les CIO d'aujourd'hui et comment la gouvernance informatique peut contribuer à les résoudre. Il discutera plus particulièrement du référentiel COBIT (Control Objectives for Information and related Technology) et présentera un aperçu global de son adoption en Amérique du Nord. Finalement, il examinera la différence entre gouvernance et meilleures pratiques de gestion interne TI.

5 octobre

Titre : [De la gestion de projet à la conception du projet](#)

Conférenciers : Hani Guirguis
(Conférence en anglais)

Description : Notre recherche vise à développer et valider la structure de la conception du projet et ainsi d'établir les facteurs clés qui mènent au succès d'un projet - tous des facteurs qui doivent être analysés par les exécutifs du projet ainsi que les parties prenantes avant l'autorisation du lancement de projet.

MORNING CONFERENCES
Pre-Registration to all 4 Morning Series:
[click here](#)

September 13

Title: [Conformity or Performance: How to Rise to the Challenge?](#)

Speaker: Karim El Boustani
(Conference in **French**)

Description: Our lecturer will present an overview of the challenges facing today's CIOs, and how IT governance practices can contribute to addressing them. Moreover, he will discuss the COBIT (Control Objectives for Information and related Technology) framework and its adoption in North America. Finally, he will examine the difference between IT governance and IT best practices.

October 5

Title: [From Project Management to Project Design](#)

Speakers: Hani Guirguis
(Conference in English)

Description: Our research proposal sets out to develop and validate the Project Design framework for assessing the key Project Success Factors which need to be analyzed by the project executives and stakeholders prior to authorizing the initiation of a given project.

8 novembre

Titre : [Automatiser la créativité ou les défis humains de l'informatisation de l'atelier de costumes du Cirque du soleil](#)

Conférencier : Jean Legal

(Conférence en français)

Description : Les activités de gestion du changement font partie intégrante de la gestion de projet au Cirque du Soleil. À partir d'une expérience récente avec un programme majeur visant à modifier certains aspects fondamentaux du mode de fonctionnement de l'atelier de costumes du Cirque du Soleil, cette présentation s'adressera d'une façon pratique à divers aspects de la gestion du changement.

13 décembre

Titre : [« Le nouveau « Standard for Portfolio Management » du PMI](#)

Conférencier : Claude Émond, Qualiscope Inc. et Robert LaRoche, CGI.

(Conférence en français et anglais)

Description : Le PMI publiait en juin 2006 son nouveau « Standard for Portfolio Management » au congrès européen annuel du PMI qui avait lieu cette année à Madrid, Espagne. Ce nouveau standard du PMI s'adresse à de nouvelles clientèles pour le PMI soit la haute direction des entreprises, les gestionnaires responsables de la stratégie, les gestionnaires fonctionnels, les gestionnaires de portefeuilles de projets, etc. Deux de nos collègues du PMI-Montréal ont joué un rôle déterminant au sein de l'équipe internationale en tant que responsables de la rédaction et du développement de ce nouveau standard. Ils nous présentent leur expérience et le nouveau standard.

SOIRÉES CORPORATIVES

Pré inscription aux 3 soirées : [cliquez ici](#)

November 8

Title: [Automating Creativity, the Human Challenge of Introducing Information Technologies into the Cirque du Soleil Costumes Workshop](#)

Speaker: Jean Legal

(Conference in **French**)

Description: Change management activities are an integral part of project management at the Cirque du Soleil. Recent experiences with a major program to modify certain aspects of the Cirque's costume workshop operations will be used to illustrate the many facets of change management.

December 13

Title: [PMI « Standard for Portfolio Management »](#)

Speaker: Claude Émond, Qualiscope Inc. & Robert LaRoche, CGI.

(Conference in French & English)

Description: PMI released its new « Standard for Portfolio Management » at the annual European conference in Madrid, Spain in June 2006. The target audience for this standard includes senior executives, strategic managers, functional managers, portfolio managers, etc. Two of our PMI-Montréal colleagues have played an active role on the international core team responsible for developing the new standard. They are presenting their experience and the new standard.

EVENING CONFERENCES

Pre Registration to all 3 Evening Series:
[click here](#)

27 septembre

Titre : [Les défis et enjeux de l'implantation d'une pratique en gestion de projets pharmaceutiques](#)

Conférencière : Josette Lapierre

(Conférence en français)

Description : Après plus d'un an, l'équipe d'implantation de Axcan Pharma nous rappelle les objectifs visés, présente leur niveau d'atteinte et développe avec vous leur analyse des résultats. Vous tirerez de cette présentation une appréciation des différents enjeux et défis dans l'implantation d'une pratique en gestion de (et par) projets. De plus les décisions, outils, processus et systèmes spécifiques qui ont été explorés, développés et implantés pour supporter les objectifs vous seront partagés.

25 octobre

Titre : [La gestion du changement—Créer des stratégies d'alliances et engager l'organisation](#)

Conférencier : Merling Sapene

(Conférence en anglais)

Description : Cette conférence fournira une vue d'ensemble des pratiques de gestion de changement ERP chez Bombardier Aérospatiale. La vision, le modèle corporatif d'engagement et la méthodologie seront abordés ainsi que des segments d'études de cas intitulé "Diriger le changement d'entreprise" par Gartner Group.

29 novembre

Titre : [La gouvernance de projets](#)

Conférencier : Ludwig Melik

(Conférence en anglais)

Description : Les directeurs et les gestionnaires de projets sont maintenant tenus de

September 27

Title: [The Challenges of Implementing Project Management Practices in the Pharmaceutical Industry](#)

Speaker: Josette Lapierre

(Conference in **French**)

Description: One year later, Axcan Parma's implementation team reminds us of its objectives, presents their level of completion and shares the interpretation of results. This presentation will allow you to understand the different issues and challenges in implementing project management practices. In addition, decisions, tools, processes and specific systems that have been explored, developed and implemented to support the objectives will be shared with you.

October 25

Title: [Change Management—Creating Strategic Alliances and Engaging the Organization](#)

Speaker: Merling Sapene

(Conference in English)

Description: This presentation will provide an overview of Bombardier Aerospace's ERP Change Management Practices. The vision, engagement business model and methodology will be covered as well as segments of a case study entitled "Leading Enterprise Change" by the Gartner Group.

November 29

Title: [Project Governance](#)

Speaker: Ludwig Melik

(Conference in English)

Description: Executive and project managers are required to establish effective inter-

mettre en place les contrôles internes efficaces stipulés par la loi Sarbanes-Oxley aux États-Unis ou la Loi 198 au Canada. Cet exposé se propose d'aider les organisations à appliquer et maintenir la conformité avec la réglementation et les règles de bonne gouvernance. Il n'y sera fait aucune mention d'un fournisseur particulier.

**Inscriptions MAINTENANT disponibles
sur notre site web !**

Veillez consulter notre [calendrier d'événements](#) pour plus d'informations.

nal controls mandated by Sarbanes-Oxley in the United States or Law 198 in Canada. The presentation provides guidance to help organizations enforce, achieve and maintain these regulatory compliance and governance requirements. No specific vendor solutions are mentioned or presented.

**Registration is now available on our web
site!**

Please consult our [Calendar of Events](#) for more information.

INVITATION À PARTICIPER À UNE ÉTUDE INVITATION TO PARTICIPATE IN A STUDY

**Identification des risques associés aux
projets logiciels dans le secteur des
services financiers canadiens :
Une étude comparative internationale**

Information générale

M. John A. Estrella, candidat au doctorat à la School of Business and Technology de la Capella University, effectuera une étude pour identifier les risques associés aux projets logiciels dans le secteur des services financiers canadiens. La thèse de recherche est financée en partie par la fondation du Project Management Institute (PMI), par le biais de la bourse d'études Gaylord E. (Gary) Christle établie par le PMI College of Performance Management.

**Identifying Software Project Risks in the
Canadian Financial Services Sector:
An International Comparative Study**

Background Information

Mr. John A. Estrella, a doctoral candidate in the School of Business and Technology at Capella University, will be conducting a study to identify software project risks in the Canadian financial services sector. The dissertation research is partially funded by the Project Management Institute (PMI) Educational Foundation through The Gaylord E. (Gary) Christle Scholarship endowed by the PMI College of Performance Management.

Objectif de l'étude

Une étude récente de plus de 50 000 projets de technologie de l'information révèle que seulement 29 % d'entre eux avaient porté fruit. Pour accroître les chances de réussite, plusieurs études ont été ciblées sur les moyens proactifs de repérer les risques aux étapes initiales d'un projet. Des études précédentes ont enquêté sur les risques au niveau national, par exemple en Finlande, à Hong Kong, aux É.-U. et au Nigeria. Jusqu'à présent, aucune étude n'a été effectuée au Canada, et plus particulièrement dans un domaine particulier. À cet égard, cette étude ne visera pas les applications générales au niveau national, mais la pertinence spécifique globale s'appliquant à un secteur. Ce faisant, les gestionnaires de projets du secteur des services financiers canadiens recevront une liste exhaustive des risques associés aux projets logiciels communs.

Portée de l'étude

De 30 à 50 gestionnaires de projets de partout au Canada seront recrutés pour devenir membres du groupe d'études. Les participants devraient détenir de 3 à 5 ans d'expérience en gestion de projet logiciel dans le secteur des services financiers. Un plan d'enquête appelé « enquête Delphi » sera utilisé pour permettre aux participants, en fonction de leur expérience, d'identifier, de prioriser et de classer les facteurs de risques des projets logiciels. Chaque participant consacrera environ un total de trois heures sur une période de trois mois, à compter de juillet 2006. Pendant l'Étape 1, les participants fourniront au moins six facteurs de risque communs que l'on retrouve dans les projets logiciels. L'Étape 2 consistera à supprimer les facteurs de risque en double et à sélectionner les facteurs de risque « importants ». Enfin, l'Étape 3 consistera à faire consensus sur la classification de chaque facteur de risque.

Purpose of the Study

A recent study of more than 50,000 information technology projects revealed that only 29% were successful. To increase the likelihood of success, several studies focused on proactive means to identify risks early in the project. Previous studies investigated risks at the country level such as Finland, Hong Kong, U.S., and Nigeria. To date, no studies have been conducted in Canada and specifically for a particular sector. As such, this study will aim not for general applications at the country level but for specific collective relevance within the sector instead. In so doing, project managers in the Canadian financial services sector will have a comprehensive list of common software project risks.

Scope of the Study

Approximately 30-50 project managers across Canada will be recruited to become panel members. Ideally, panelists will have 3-5 years of software project management experience in the financial services sector. A methodology called "Delphi survey" will be used to allow the panelists, based on their experience, to identify, prioritize, and rank common risk factors in software projects. A total commitment of about three hours over three months starting in July 2006 will be required for each participant. During Phase 1, panelists will provide at least six risk factors that are common in software projects. Phase 2 will involve removing duplicate risk factors and selecting "important" risk factors. Lastly, Phase 3 will entail achieving consensus on the ranking of each risk factor.

Avantages de la participation à l'étude

Les membres des groupes de recherches et leurs organismes pourront tirer avantage de l'étude en comparant leurs expériences et leurs opinions à celles des autres professionnels du secteur des services financiers. Chaque participant aura une part égale quant aux résultats de l'enquête et ainsi, il pourra contribuer significativement à l'ensemble des connaissances. À la fin de l'étude, les participants recevront une liste complète des risques associés par ordre d'importance aux projets logiciels, en plus des résultats comparatifs obtenus en Finlande, à Hong Kong, aux É.-U. et au Nigeria. Une telle « liste de contrôle » fondée sur la recherche s'avère indispensable pour accroître la probabilité de réussite du projet.

Faites parvenir un courriel à :

jestrella@agilitek.com

pour participer.

Benefits of Participating in the Study

Research panelists and their organizations can benefit from the study by comparing their experiences and opinions to that of other professionals in the Canadian financial services sector. Each panelist will have an equal voice in the outcome of the survey and as such, can contribute significantly to the body of knowledge. At the end of the study, participants will be provided with a complete list of ranked software project risks along with comparative results from Finland, Hong Kong, U.S., and Nigeria. Such research based "checklist" will be indispensable in increasing the likelihood of project success.

Send an email to:

jestrella@agilitek.com

to participate.

**DÉJEUNERS TABLE RONDE TI — LA PAROLE EST À VOUS
IT ROUND TABLE BREAKFAST— NOW'S YOUR TURN TO TALK**

Chers membres, nous débuterons en octobre une nouvelle activité empruntant une formule déjà bien testée, notamment par le chapitre de Silicon-Valley.

La formule en question consiste à réunir, autour d'un déjeuner, une quinzaine d'entre nous pour échanger, pendant une heure trente, sur les défis actuels auxquels nous faisons face dans nos environnements et projets respectifs. La parole est à vous. Ce sont vos sujets, vos commentaires, vos questions qui sont à l'ordre du jour. Vous avez devant vous une quinzaine de vos pairs en TI avec qui partager ou auprès de qui demander conseil. Sans compter la fabu-

In October we will initiate a new activity, borrowing from a formula already proven with friends from the Silicon Valley chapters.

The idea is simple: gather about 15 IT project managers around breakfast to discuss what matters to them at that moment: discussion of the current PM environment, sharing of information, and brainstorming of current challenges. The microphone is yours. The day's agenda is built with the topics brought by the attendees in the first 5-10 minutes of the meeting. Then on with the discussions, with 15 or so of your peers, willing to share advice and thoughts with you, not to mention the fabulous networking op-

leuse opportunité de réseautage qu'un contexte aussi intimiste représente.

L'agenda du jour est toujours déterminé en un rapide tour de table dans les premières 5 à 10 minutes de la rencontre.

L'activité se tient dans un restaurant. Vous commandez votre déjeuner à la carte et à vos frais. (C'est le seul coût de cette activité). Les tables sont disposées de façon à permettre d'excellents échanges.

C'est donc très simple : Aucun présentateur invité. Aucun sujet préétabli. Simplement un rendez-vous tous les mois, même jour, même heure, même endroit pour un déjeuner entre collègues. La discussion sera facilitée par la personne en charge.

Afin de favoriser de bons échanges, nous avons choisi de limiter cette activité à la gestion de projets en TI. De plus, nous limiterons le nombre de participants à une quinzaine. Comme j'ignore à quel point l'activité sera populaire, nous utiliserons initialement le système de réservation du PMI. Il sera par contre important que vous ne réserviez une place que si vous êtes assuré d'être présent à la rencontre ou alors de [m'informer \(jsneveu@koserto.com\)](mailto:jsneveu@koserto.com) si vous ne pouvez vous présenter. Votre collaboration sera grandement appréciée.

Date : Débutant en octobre, tous les 3^e mardi du mois dès 7h30 AM (Réseautage à compter de 7h15 AM). Jusqu'à 9h00 AM (17 octobre, 21 novembre, 19 décembre)

Lieu : Restaurant Chez Cora, 1425 rue Stanley (juste au nord de Ste-Catherine), Montréal, 514-286-6171. Métro Peel, sortie Stanley.

Coût : Gratuit. Vous payez votre déjeuner à la carte.

Réservation : Inscrivez-vous en ligne au calendrier des événements du PMI-Montréal

PDU's : 1 PDU/séance, catégorie 2-SDL

portunity that an intimate setting like this provides.

The agenda of the day is always selected by the guests during the first 5 to 10 minutes of the meeting after a rapid roundtable.

This event will take place in a restaurant so that we can have breakfast while we chat. The only cost is the food you order. Tables will be laid out so as to allow very good discussion without straining your neck.

Again, very simple. No invited speaker. No pre-announced topic. Just meet every month, same day, same time, same place, for a breakfast with peers. The meeting will be facilitated by the chairperson.

In order to stay on target and have fruitful discussions, we've decided to limit this activity to those of us working on IT projects. If the formula proves effective, other domains can replicate it at will. Also, we must limit our attendance to fairly small groups of about 15 persons. Since we don't know how popular our meetings will be, we will initially use the PMI-Montreal's reservation system. For this we'll need your help. If you reserve, please be there or else [let me know \(jsneveu@koserto.com\)](mailto:jsneveu@koserto.com) so we can make room for someone else.

Date: Starting in October, every 3rd Tuesday of the month at 7:30 AM (networking starts at 7:15 AM). Meeting ends at 9:00 AM. (October 17th, November 21st, December 19th)

Location: Restaurant Chez Cora, 1425 rue Stanley (just north of Ste-Catherine), Montréal, 514-286-6171. Metro Peel, Stanley exit.

Cost: Free. You pay for the food you order.

Reservation: Visit the Events Calendar at PMI-Montreal's website

Language: Bilingual, each can speak the language they're comfortable with.

Communauté / Community

NOUVELLES DE LA CDP-BGP NEWS FROM THE COPMO

Conférence de la Communauté de pratique PMO - La gouvernance et la gestion de projets

Description :

Soutenir les chefs de projets, appliquer des règles administratives, proposer de bonnes pratiques sont des actions importantes d'un bureau de gestion de projets car elles permettent d'améliorer la gestion de projet. Les habiletés managériales nécessaires pour ces actions sont-elles les mêmes que pour celles portant sur la sélection de projets et l'encadrement des chefs de projet dans l'atteinte de leur objectif ? Le défi réside dans le choix des critères de sélection et d'évaluation. Qui les choisira ? Qui fera l'évaluation ? Et s'ils s'entendaient sur les critères et le processus d'évaluation, auront-ils la même perspective ? Des difficultés s'annoncent car chacun, en plus d'apprécier un projet selon son expérience, défendra ses idées. La gouvernance propose une approche de conciliation des intérêts. Il pourrait ainsi être un élément clef du succès d'un bureau de gestion de projet.

Notre conférencier :

Stéphane Dubé est pilote d'un système intégré de gestion de projet et de gestion financière pour Sogique. Il est impliqué activement dans sa communauté depuis 1990, Monsieur Dubé est passionné par la vie des organisations. Il s'applique plus particulièrement à ce qu'une gestion efficace soit au service de l'ensemble des parties intéressées par la mission et les activités de l'organisation. Cette expertise est associée au concept de gouvernance des organisations auquel il a d'ailleurs consacré son mémoire de maîtrise. M. Dubé s'est également spécialisé en systèmes d'information afin de

Community of Practice PMO conference – Governance and the management of projects

Description:

Supporting project managers, applying administrative rules and proposing best practices are all important responsibilities for a project management office as they result in improvements for the management of projects. However, are the managerial skills required to execute these actions the same as those needed for project selection or to ensure project managers can achieve their goals? The challenge is found in the choice of selection and evaluation criteria. Who will choose them? Who will do the evaluation? And if they agree on the criteria and the evaluation process, will they have the same perspective? Challenges abound as each will see the project from the perspective of their experience and will defend their ideas. Governance offers an approach of reconciliation. As such, it could be a key element in the success of a project management office.

Our Presenter:

Stéphane Dubé is currently running a pilot integrated project and financial management system for Sogique. He is actively involved in his community since 1990 and is passionate about the life of organizations. He is particularly interested in how efficient management can be of service to all entities interested in the mission and activities of the organization. These interests are associated with the concept of organizational governance, which was the focus of his Masters. Mr. Dubé has also specialized in the application of information systems and how they can be of service to organizations and com-

mettre leur potentiel au service des organisations et des communautés. Depuis, il a œuvré dans les milieux public, commercial et communautaire en tant que responsable de projets, conférencier, administrateur et conseiller.

Logistiques :

Mercredi 20 septembre 2006

17h00 - 19h30

École de Technologie Supérieure

1100 Notre-Dame Ouest, Montréal

Suivez les directions à partir de l'entrée du coin Peel et Notre-Dame.

Coûts: gratuit

PDU: 1.0

Langue(s): français

Période d'inscription : 25 août 2006—19 septembre 2006

Inscription :

Pour assister à cet événement, vous devez être membre du PMI-Montréal ET de la Communauté de pratique sur les Bureaux de Projets (CdPBdP), ou alors vous devez être invité par l'un d'eux. Prière de spécifier à laquelle de ces deux catégories vous appartenez et indiquer :

- ▶ Votre # de membre PMI si vous êtes membre de la CdPBdP
- ▶ Le nom du membre qui vous invite, autrement.

Cet événement est GRATUIT. Indiquez seulement que vous paierez par chèque. Celui-ci ne sera jamais exigé.

Pour s'inscrire, veuillez suivre le lien hypertexte à la fin de cette page.

Informations additionnelles :

Pour de plus amples informations sur la communauté ou pour vous inscrire à la communauté, visitez le site du PMI-Montréal à la rubrique Communautés de pratique, Communautés de pratique sur les bureaux de gestion de programmes. Vous y trouverez la brochure, la charte ainsi que le formulaire d'inscription. Pour les membres de la communauté, visitez notre site Yahoo :

http://cf.groups.yahoo.com/group/pmi_montreal_copmo/

munities. Since completing his Masters, he has worked in the public, commercial and community sectors as project manager, guest speaker, administrator and consultant.

Logistics:

Wednesday, September 20, 2006

5:00pm – 7:30pm

École de Technologie Supérieure

1100 Notre-Dame West, Montreal

Follow the directions after entering in the main entrance, corner Peel and Notre-Dame.

Cost: Free

PDU: 1.0

Language: French

Registration period: 25 August—19 September, 2006

Registration:

To participate in this event, you must be a member of PMI-Montreal AND a member of the Community of Project Management Office (CoPMO), or be invited by someone who is. Please specify to which of these categories you belong by indicating:

- ▶ Your PMI Member ID number if you are a member of the CoPMO
- ▶ The name of the member who has invited you

This event is FREE. Please indicate that you will be paying by check. You will not be asked for a check when you arrive.

To register, please follow the hyperlink at the end of this page.

Additional information:

For further information on the community or to register with the community, visit the PMI-Montreal website, choosing the Community of practice link, PMO (Program / Project Management Office) Community of practice. You will find our brochure, the COP charter as well as the registration form. For community members, visit our Yahoo site:

http://cf.groups.yahoo.com/group/pmi_montreal_copmo/

PROCHAINES ACTIVITÉS DE LA COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE SUR LA CONSTRUCTION NEXT CONSTRUCTION COMMUNITY OF PRACTICE ACTIVITIES

Vous êtes cordialement invité (e) s à une conférence sur la construction.

Titre : Les 10 meilleures façons d'améliorer la productivité en construction

Date : 12 septembre 2006, 17h00 - 19h00

Lieu : à confirmer

Réservation : Nombre de places limitées. Pour plus d'information sur la communauté et la prochaine rencontre de Communauté de Pratique qui aura lieu en septembre, visitez le site du PMI-Montréal à la rubrique Communautés de pratique, ou contactez M. Robert White à :

robert.white@snclavalin.com

Coût : à confirmer

Description : Le projet de recherche de l'université de Calgary, daté de 2003 à 2005, porte sur l'amélioration de la productivité en construction. Il s'agit de la première recherche dans l'industrie canadienne de la construction à impliquer quatre entrepreneurs de construction compétitifs et le support de 3 organisations de construction, dans le but d'examiner les problèmes communs et de trouver des solutions d'amélioration. L'objectif de cette recherche a été d'examiner les pratiques de l'industrie de construction et de développer des outils, processus, méthodes et normes pour améliorer la future productivité en construction au sein des projets de construction d'Alberta. L'étude préconisait plusieurs démarches pour enquêter en détails et comprendre les difficultés de productivité en profondeur avant de développer de meilleures pratiques pour l'amélioration de productivité en construction.

Notre conférencière :

Dr. Janaka Ruwanpura
Directrice Professeure Associée
Spécialisation en gestion de projets
École Schulich d'ingénierie
Université de Calgary

You are cordially invited to the next activity of the community

Title: Top Ten Targets for Improving Construction Productivity

Date: September 12 2006, 5pm - 7pm

Location: To be confirmed

Reservation: Space is limited. For further information on the community and on the next Community of Practice meeting held in September, visit the web site of PMI-Montreal under the heading Community of Practice, or contact Mr. Robert White at:

robert.white@snclavalin.com

Cost: to be confirmed

Description: The Construction Productivity Improvement research project at the University of Calgary from 2003 to 2005 is the first in the Canadian construction industry to involve four competitive construction contractors with the support of three construction organizations to investigate common problems and find solutions for improvement. The purpose of this research project was to investigate industry practices and to develop tools, processes, methods, and guidelines to improve construction productivity for future Alberta construction projects. The study recommended several actions items for detailed investigation to further understand the productivity issues before developing better work practices to improve construction productivity.

Our Speaker:

Dr. Janaka Ruwanpura
Director and Associate Professor
Project Management Specialization
Schulich School of Engineering University of Calgary

Titre : La gestion de construction agile : l'état de l'art et sa situation au Québec**Date :** 26 octobre 2006, 17h30 à 19h00**Lieu :**

École de Technologie Supérieure
1100 Notre-Dame Ouest, Montréal
Salle multimédia, A 1424
Suivez les directions à partir de l'entrée du coin Peel et Notre-Dame.

Coût : Gratuit**PDU :** 1**Description :**

La gestion de construction agile/lean a révolutionné cette industrie en Grande-Bretagne grâce au programme national "Constructing Excellence" adopté au début des années 2000. Elle a aussi permis d'importantes améliorations autant du climat de travail que des performances techniques et financières de nombreux projets de construction ailleurs dans le monde, notamment dans les pays scandinaves et dans certaines régions des États-Unis où le réseau du "Lean Construction Institute" a fait des percées importantes.

Qu'est-ce au juste que la construction agile/lean? Quels en sont les grands principes, les outils, les prétentions et les résultats? Qu'en est-il au Québec? D'où partons-nous et comment peut-on faire la promotion d'une telle approche dans une industrie encore trop souvent caractérisée par les contrats à forfaits déraisonnables, les confrontations, les réclamations comme mode privilégié de communication, avec tout le chaos qui en résulte au détriment de l'ensemble des parties prenantes? C'est à ces questions que l'atelier tentera de répondre.

Title: Lean Construction Project Management: the State of the Art and its Situation in Quebec**Date:** September 26 2006, 17:30 to 19:00**Location:**

École de Technologie Supérieure
1100 Notre-Dame West, Montréal
Salle multimédia, A 1424
Follow directions from the entrance at the corner of Peel and Notre-Dame.

Cost: Free**PDU:** 1**Description:**

Lean construction management has revolutionized the industry in Great Britain due to the national program named "Constructing Excellence" adopted in the beginning of the year 2000. This type of management has also contributed to important improvements within the work environment and optimized the technical and financial performances of numerous construction projects elsewhere around the world. For instance, the "Lean Construction Institute" Network has been very successful in Scandinavian countries and certain regions of the United States.

What is agile/lean construction? What are the principles, tools, pretensions and results? How is it in Quebec? Where are we starting from and how can we promote such an approach in an industry to often characterized by unreasonable set prices, confrontations, claims as the privileged communication mode, with the resulting chaos to the detriment of stakeholders? This seminar will try to answer these questions.

Conférencier :

Claude Émond, ing., MEng, MBA, rmc, PMP est associé principal chez QualiScope Inc. (www.qualiscope.ca) et associé responsable du développement des connaissances pour l'Institut de formation en gestion de projets/IFGP (www.ifgp.ca).

Il enseigne la gestion de projets pour l'IFGP et dans le cadre du certificat post-universitaire de gestion de projet de Laval/York. Il a été co-leader de l'équipe internationale qui a rédigé la nouvelle norme du PMI sur la gestion de portefeuille de projet. Il œuvre depuis plus de 25 ans auprès d'organisations et entreprises voulant augmenter leurs bénéfices d'affaires par la mise en place de processus corporatifs « orientés projets » plus efficaces. Il est aussi un promoteur actif des nouvelles approches agiles de gestion de projets de construction, aussi appelées "Lean Construction Project Management".

Speaker:

Claude Émond, PMP, is a Principal Partner at Qualiscope Enterprises Inc. (www.qualiscope.ca), and Partner and responsible for knowledge development for IFGP "l'Institut de formation en gestion de projet" (www.ifgp.ca).

He teaches project management for IFGP and offers project management certification courses at the post-university level at Laval/York. He has been a co-leader of the international team involved in the writing of the new PMI standard on Portfolio Project Management. He has over 25 years of experience supporting organizations in maximizing their benefits through "project based" processes, as well as training and accompanying them in managing the cultural changes emerging with the implementation and improvement of these processes. He is also an active promoter of the new approaches in Lean Construction Project Management.

ASSURANCE MÉDICAMENTS MEDICATION INSURANCE

PMI-Montréal, poursuivant ses efforts pour livrer aux membres des produits et services de valeur ajoutée, a négocié des taux préférentiels pour la couverture d'assurance médicaments avec La Survivance Cie d'Assurance. Pour en connaître davantage concernant les dispositions de la loi au Québec et les produits offerts, communiquez avec : assurance@pmimontreal.org.

PMI-Montreal in an effort to provide value to its Members has obtained a preferred rate with La Survivance Insurance Company. In keeping with communications concerning coverage for medication insurance in Québec, please contact: assurance@pmimontreal.org for further information on insurance products and services available to Members in Quebec.